

Le Prof. Pierre-François Leyvraz passe la main après une décennie stratégique à la tête du CHUV

Directeur général du Centre hospitalier universitaire vaudois depuis 2008, Pierre-François Leyvraz quittera ses fonctions à la fin de l'année. Il a orchestré une décennie d'innovations dans tous les domaines.

Le 31 décembre 2019, après 11 années comme directeur général et près de 40 ans au service de l'institution, le Prof. Pierre-François Leyvraz passera le flambeau au Prof. Philippe Eckert, qui dirigeait jusqu'alors le service de médecine intensive adulte et le centre des brûlés du CHUV. Il quittera l'hôpital de service public au moment où celui-ci est classé 9ème meilleur dans le monde par le magazine Newsweek et désigné comme l'un des employeurs les plus attractifs de Suisse dans le domaine de la santé.

«Sous sa direction, le CHUV a su à la fois se développer, moderniser ses infrastructures et s'assurer un rayonnement inégalé jusqu'ici», souligne ainsi la Conseillère d'État Rebecca Ruiz, cheffe du Département de la santé et de l'action sociale (DSAS). Son successeur, le Prof. Philippe Eckert, loue quant à lui les qualités de «rassembleur» du Prof. Leyvraz, qui a «donné la cadence sans jamais rester sourd aux dissonances, avec le souci constant de construire des solutions et d'apporter de l'harmonie».

Entre juillet 2008 et décembre 2019, avec l'appui du Conseil d'État et de la Direction générale du CHUV, le Prof. Leyvraz a mené de nombreux projets qui ont profondément transformé l'hôpital. Pour lutter contre la fragmentation des soins, il a notamment porté la réorganisation de l'institution en départements thématiques (appareil locomoteur, neurosciences cliniques, femme-mère-enfant, cœur-vaisseaux) et en filières de soins, avec entre autres les centres du sein, de la prostate et des grands brûlés. Sa vision a toujours été de faire évoluer le CHUV vers une institution de soins tertiaires tout en améliorant l'accueil des patients.

À la croisée des sciences et des humanités

Préoccupé par le risque de déshumanisation de l'hôpital lié à une hypertechnicité grandissante, le Prof. Leyvraz a mis en place plusieurs outils destinés à mieux entendre l'insatisfaction des patients et à nourrir la réflexion sur les progrès de la médecine. La création de l'Espace Patients&Proches et de l'Institut des humanités en médecine concrétisent notamment cette volonté.

Le programme MicroMBA, destiné aux cadres de l'institution et axé sur le leadership bienveillant, constitue un autre exemple de cette vision de l'hôpital à la croisée des sciences et des humanités, tout comme la charte institutionnelle baptisée «La relation à l'autre, une priorité pour tous», qui détaille huit comportements attendus de la part des collaboratrices et collaborateurs de l'hôpital.

UNE DÉCENNIE STRATÉGIQUE

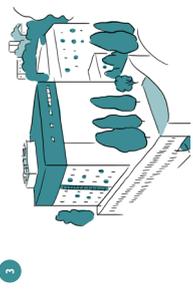
Aperçu non-exhaustif de réalisations qui ont rythmé la vie du CHUV entre 2008 et 2019



1
BEAUMONT
Démarrage, en 2014, du partenariat avec MV Santé pour la chirurgie ambulatoire



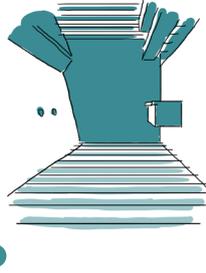
2
HÔTEL DES PATIENTS
En 2016, inauguration du premier Hôtel des patients de Suisse



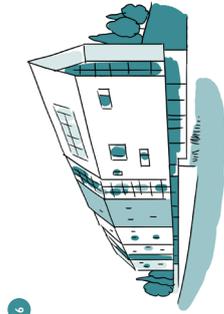
3
SURÉLEVATION DE L'HÔPITAL ORTHOPÉDIQUE
En 2016, un nouveau bloc opératoire est construit en surélévation de l'Hôpital orthopédique



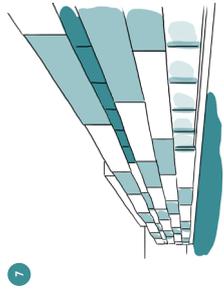
4
AGRANDISSEMENT DE SYLVANA
En 2016, le Centre universitaire de traitement et de réadaptation se dote de 2 nouveaux étages. Une optimisation de la toiture qui permet d'accueillir 29 nouveaux lits supplémentaires



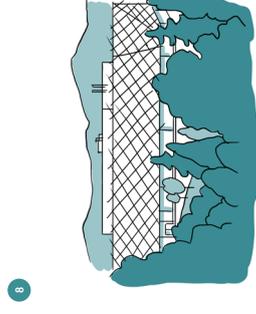
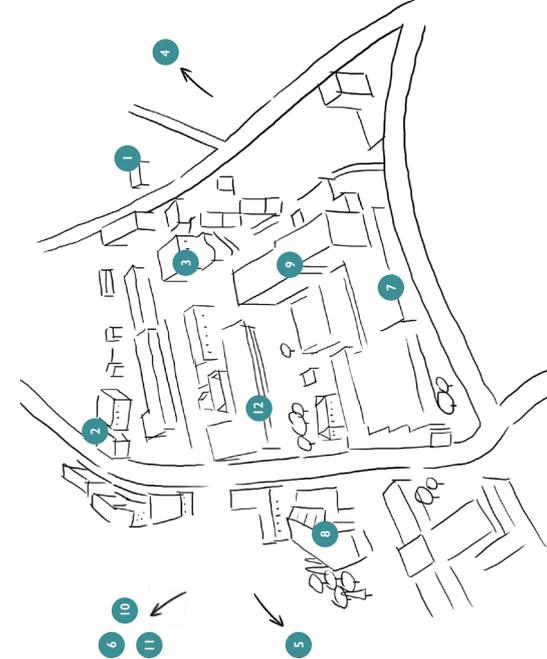
5
LAUSANNE, RUE CÉSAR-ROUX 19
En 2017, 2 auditoriums souterrains de 500 places pour les étudiants en médecine



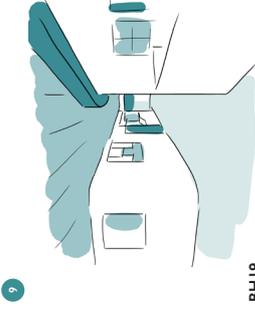
6
LA BRINE
En 2017 à Yverdon, un nouveau bâtiment pour la psychiatrie ambulatoire



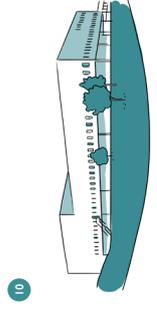
7
BLOC OPÉRAIRE
En 2017, les activités du bloc opératoire déménagent dans le bloc complémentaire, construit sur 2 étages au BH06 et BH07. La rénovation du bloc central au BH05 s'achèvera en 2021



8
AGORA
En 2018, inauguration du bâtiment dédié à la recherche sur le cancer et financé par la fondation ISREC



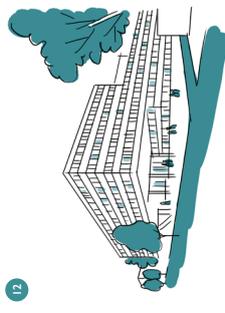
9
BH19
En 2018, inauguration d'un nouveau secteur au 19^e étage du Bâtiment hospitalier, doté de 28 chambres individuelles pour les patients immunodéprimés



10
BUSSIGNY
Le nouveau centre logistique de Bussigny, avec la Centrale de production alimentaire et le magasin central CHUV-HUC, est mis en service en 2019



11
CERY
Le chantier du nouvel hôpital psychiatrique a débuté en 2016 et devrait s'achever d'ici 2023



12
HÔPITAL DES ENFANTS
En 2019 démarre le chantier du futur Hôpital des enfants, qui doit réunir, d'ici à 2023, toutes les activités de la pédiatrie sur un seul site

2008

Création du Département de l'appareil locomoteur (DAL), premier département thématique

2009

Premier plan stratégique 2009-2013

2010

Création du Centre d'antalgie
Lancement du projet Dolphin (dossier patient informatisé)
Définition de l'identité visuelle du CHUV
Disparition des films radiologiques au profit d'un système de transmission numérique

2011

Création du Recueil des événements critiques et Indésirables (REC)
Diminution de la durée d'hospitalisation de 50% en chirurgie du colon, grâce au programme ERAS, qui vise à réduire le stress chirurgical et à maintenir la fonction physiologique des patients
Entrée en fonction des premières infirmières cliniciennes spécialisées

2012

Le Bâtiment hospitalier principal fête ses 30 ans
Création du Centre des formations
Création de l'Espace Patients & Proches

2013

Création du Département d'oncologie UNIL CHUV
Intégration de la Clinique de Longeraie et du Centre pluridisciplinaire d'oncologie (CePO)
Création de filières de soins, avec les centres du sein, de la prostate et des grands brûlés

2014

Agrandissement du Centre coordonné d'oncologie
Création des chaires des soins palliatifs et des troubles du spectre de l'autisme

2015

Lancement du programme MicroMBA, destiné aux cadres, qui enseigne de manière concentrée et non conventionnelle les outils pour diriger, innover et accompagner les changements de manière proactive
Lancement du projet «Accueillir, l'affaire de tous»

2016

Création du Département cœur-vasseaux

2017

Lancement du projet GPS*, qui vise à assurer que chaque patient dispose d'un médecin expérimenté responsable de sa situation dans les 12 heures après son admission, ainsi que d'un projet thérapeutique qui inclut la prévision de la date de sortie, dans les 24 heures après son entrée à l'hôpital

2018

Première édition de QualityDay, une journée au service de la qualité et de la sécurité des soins

2019

Lancement du projet « Merci », qui vise à recueillir et à analyser les témoignages de gratitude au sein de l'hôpital
Lancement de la charte institutionnelle du CHUV, «La relation à l'autre, une priorité pour tous»
Le CHUV classé parmi les 10 meilleurs hôpitaux dans le monde selon Newsweek et désigné par Universum comme l'hôpital le plus attractif de Suisse pour les professionnels de la santé