



Direction des constructions, ingénierie, technique et sécurité

## Développement des sciences de la vie

Site de Biopôle

Présentation des projets dans le cadre d'un appel d'offres

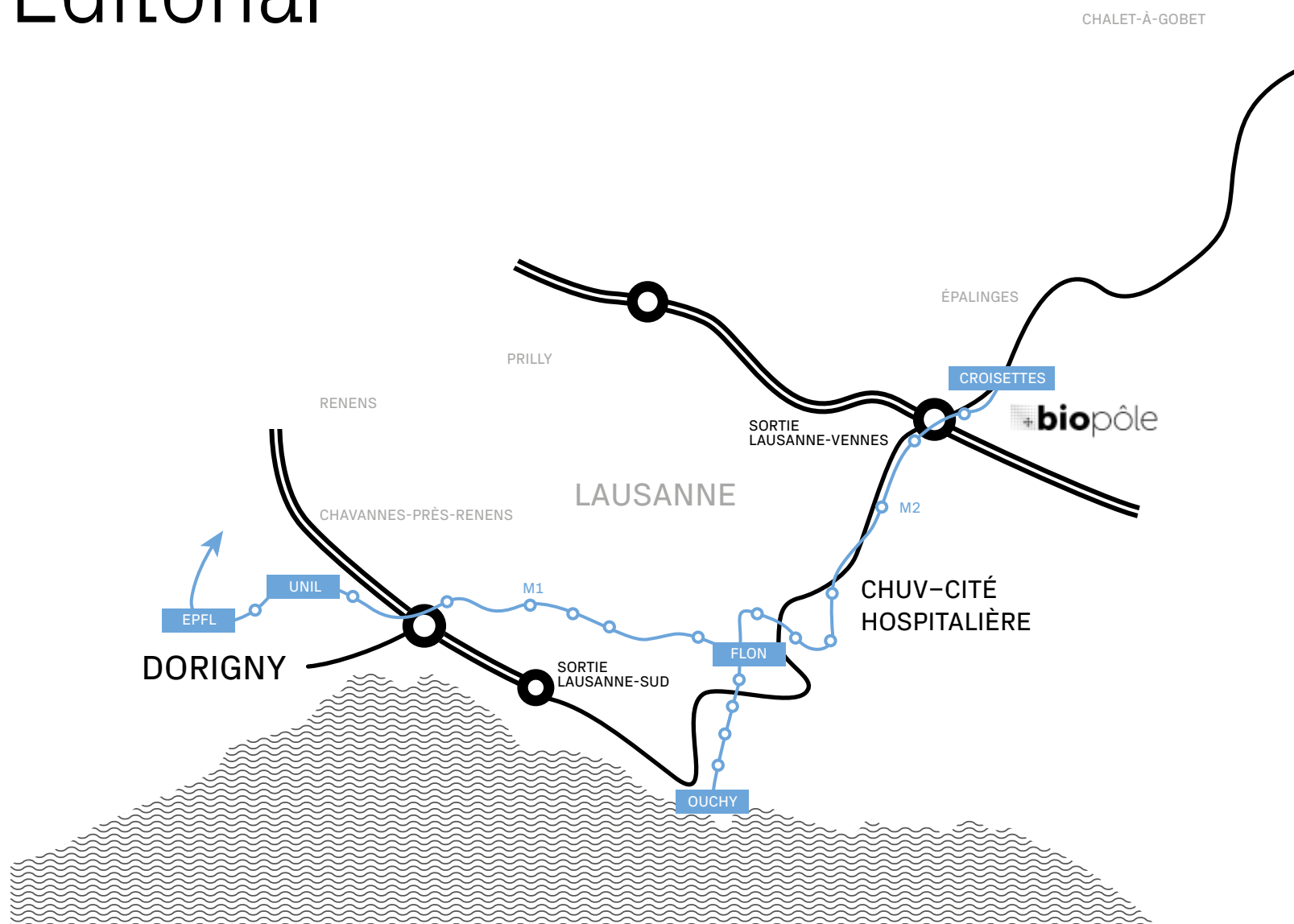


# Sommaire

|          |                                                                                                      |           |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1</b> | <b><u>EDITORIAL DE LA DIRECTION<br/>DES CONSTRUCTIONS, INGÉNIERIE,<br/>TECHNIQUE ET SÉCURITÉ</u></b> | <b>4</b>  |
| <b>2</b> | <b><u>UN NOUVEL ESSOR POUR BIOPÔLE</u></b>                                                           | <b>6</b>  |
| <b>3</b> | <b><u>LES PROJETS</u></b>                                                                            | <b>10</b> |
| 3.1      | Lauréat - Entreprise totale - HRS Real Estate SA                                                     | 12        |
| 3.2      | Entreprise totale - Implenla Suisse SA                                                               | 28        |
| 3.3      | Entreprise totale - Losinger Marazzi SA                                                              | 44        |
| 3.4      | Entreprise totale - Halter AG                                                                        | 60        |

# 1

## Editorial



**Catherine Borghini Polier**

Directrice des constructions, ingénierie,  
technique et sécurité

**Un terrain fertile pour le développement des sciences de la vie**

Comment faire fleurir de nouvelles infrastructures pour soutenir la recherche en oncologie dans l'Arc lémanique ? Comment renforcer la recherche fondamentale en oncologie sur le site d'Epalinges ? La graine est en réalité déjà semée. Elle a été plantée dans le terreau de l'étroit partenariat entre le CHUV et l'UNIL, institutions positionnées parmi les leaders mondiaux de la recherche en oncologie.

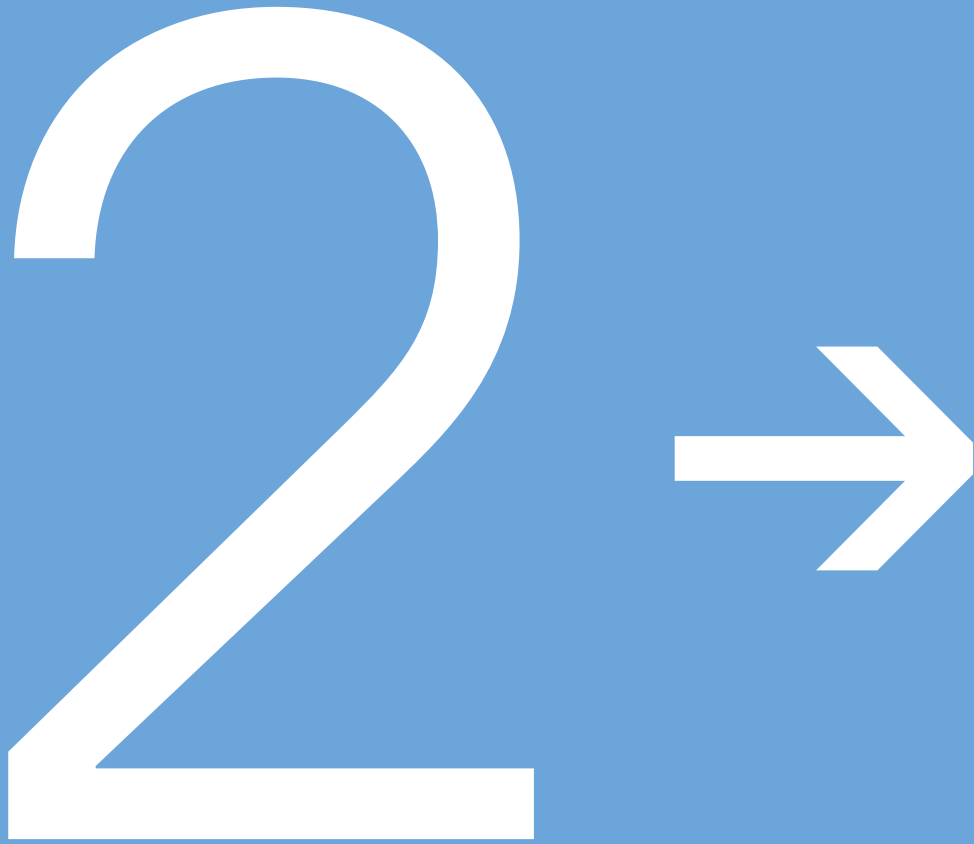
Mais la réponse concrète est arrivée en 2015, grâce aux autorités cantonales vaudoises qui ont consenti à investir près de 90 millions pour le développement des sciences de la vie sur les sites de Dorigny et de Biopôle à Epalinges, dont 63 millions pour ériger un bâtiment destiné à l'ingénierie immunitaire en oncologie et dédié à la branche lausannoise de l'Institut Ludwig.

Pourquoi le Ludwig ? Parce que les nouvelles méthodes fondées sur l'immunothérapie et la possibilité de mettre à disposition dès 2020 un bâtiment dédié à cette discipline ont convaincu sa direction d'installer à Lausanne l'un de ses trois centres mondiaux (les deux autres étant situés à Boston et San Diego).

C'est dans ce contexte enthousiasmant que la graine va désormais pouvoir germer, avec l'aboutissement de l'appel d'offres pour une conception réalisation d'un bâtiment pour l'Institut Ludwig, mais aussi d'un Centre de médecine de précision et d'ingénierie immunitaire contre les maladies infectieuses et les problèmes d'immunodéficience, ainsi qu'un immeuble réservé à Biopôle SA. Le lauréat est l'entreprise HRS Real Estate SA qui s'est adjoint les compétences du bureau d'architecte Burckhardt + Partner SA. Les maîtres d'ouvrage remercient d'ailleurs vivement les quatre entreprises candidates de s'être engagées en faveur de ce projet.

Le projet va au-delà d'une juxtaposition d'édifices remarquables. Il intégrera un véritable campus, avec toutes les commodités pour faire du site de Biopôle non seulement un lieu dédié aux Sciences de la vie, mais un lieu de vie tout court, avec restaurant, crèche pour enfants et fitness.

La plante peut désormais croître grâce au solide partenariat scellé par les maîtres d'ouvrage que sont l'UNIL, le CHUV et Biopôle SA. Il a été proposé un seul décret pour les études et la réalisation du Ludwig sachant que le calendrier était essentiel à une détermination rapide de l'Institut tout comme les garanties pour ce dernier d'un engagement de l'Etat. La réalisation d'un bâtiment emblématique pour l'Institut Ludwig, qui s'est engagé à investir plus de 100 millions de francs suisses au cours de ces dix prochaines années, finançant notamment les postes d'environ 250 chercheurs, profite à toute la collectivité.



Un nouvel essor  
pour le site de Biopôle à Epalinges

Le site de Biopôle à Epalinges amorce un nouveau développement, dont la physionomie va se révéler dans les pages qui suivent.

La parution de cette plaquette fait suite à la décision du CHUV et de Biopôle SA d'adjuger en avril 2018 la conception et réalisation en entreprise totale de plusieurs édifices destinés à la recherche et à la médecine de pointe.

L'entreprise HRS Real Estate SA, qui s'est adjointe les compétences du bureau d'architecture Burckhardt + Partner SA, a remporté l'appel d'offres pour construire un bâtiment destiné à l'ingénierie immunitaire en oncologie et dédié à la branche lausannoise de l'Institut Ludwig, un Centre de médecine de précision et d'ingénierie immunitaire contre les maladies infectieuses et les problèmes d'immunodéficience, ainsi qu'un immeuble réservé à Biopôle SA et un parking sur la même plateforme. La maîtrise d'ouvrage sera conjointe entre le CHUV, l'Université de Lausanne (UNIL) et Biopôle SA.

Erigée au milieu du site, une nouvelle plateforme accueillera une esplanade continue dans son front aval, trois niveaux de parking enterrés, des locaux (bureaux et laboratoires) que Biopôle SA mettra à disposition de sociétés actives dans le domaine des sciences de la vie, ainsi que des infrastructures communes à l'ensemble des usagers du site, dont une crèche, une salle de sports et un espace de restauration. Le bâtiment réservé au Centre de médecine de précision et d'ingénierie immunitaire contre les maladies infectieuses et les problèmes d'immunodéficience sera réalisé dans ce même périmètre pour le CHUV et l'UNIL.

En amont de cette plateforme et de son belvédère, un nouvel édifice d'une surface totale d'environ 9'100 m<sup>2</sup> sera dédié aux activités de recherche soutenues par l'Institut Ludwig (ingénierie immunitaire en oncologie) et abritera près de 250 chercheurs.

L'étroit partenariat entre le CHUV et l'UNIL a permis de positionner ces institutions parmi les leaders mondiaux de la recherche en oncologie; les nouvelles méthodes fondées sur l'immunothérapie ont convaincu l'Institut Ludwig de choisir Lausanne comme pôle et d'y investir plus

de 100 millions de francs suisses au cours de ces dix prochaines années. La recherche en sciences de la vie est répartie entre les différents sites de l'UNIL et du CHUV (fondamentale sur le campus de Dorigny, immunologie et vaccinologie à Epalinges, translationnelle pour rapprocher cliniciens et chercheurs au sein d'Agora, un bâtiment construit sur la cité hospitalière et financé par l'ISREC, dont l'inauguration est prévue en octobre 2018).

Un investissement de 89 millions de francs a été accordé par le Grand Conseil vaudois en novembre 2015, réparti entre les quatre projets liés aux Sciences de la vie. Deux crédits d'étude concernent l'UNIL à Dorigny: la rénovation et la réaffectation de l'Amphipôle (6,6 millions) et la construction d'un nouveau bâtiment dédié aux sciences de la vie (12,8 millions). Un troisième crédit d'études de 6,15 millions est dédié à la construction d'un centre de médecine personnalisée et d'ingénierie immunitaire à Epalinges. Enfin, 63 millions financeront la construction d'un bâtiment destiné à accueillir les chercheurs en oncologie de l'Institut Ludwig, toujours sur le site du Biopôle.

### Procédure ouverte

L'appel d'offres porte sur un mandat d'assistance à maîtrise d'ouvrage pour les prestations suivantes:

1. Accompagnement pour l'établissement d'un appel d'offres de conception et réalisation en entreprise totale.
2. Accompagnement pour le contrôle des coûts, délais et de la qualité de la construction. Les prestations seront attribuées par phase SIA en fonction des besoins du maître d'ouvrage (MO).

L'appel d'offres est séparé par lots à savoir :

1. Travaux sur la Plateforme E1 pour un parking, un bâtiment destiné à un centre de médecine de précision et d'ingénierie immunitaire, un bâtiment pour les besoins de Biopôle SA avec comme maîtres de l'ouvrage Biopôle SA et le CHUV.
2. Travaux pour un bâtiment destiné à l'ingénierie immunitaire en oncologie, sur le site du Biopôle avec comme maître de l'ouvrage le CHUV.

Les projets sur le site sont les suivants :

1. Travaux pour un bâtiment destiné à l'ingénierie immunitaire en oncologie, sur le site du Biopôle avec comme maître de l'ouvrage le CHUV.
2. Projet sur la plateforme E1 pour
  - a. un bâtiment destiné à un centre de médecine de précision et d'ingénierie immunitaire,
  - b. un bâtiment pour les besoins de Biopôle SA
  - c. un parking

Le bâtiment sera unique avec les trois fonctions précitées mais les maîtres de l'ouvrage sont distincts selon le principe suivant :

- a. MO CHUV
- b. MO Biopôle SA
- c. MO CHUV et Biopôle SA

Le CHUV a obtenu un crédit d'études pour le bâtiment destiné à un centre de médecine de précision et d'ingénierie immunitaire et un crédit de réalisation pour le bâtiment destiné à l'ingénierie immunitaire en oncologie. Le mode de financement du parking est à l'étude et pourra être de plusieurs ordres, soit un investisseur privé, soit l'Etat ou Biopôle SA ou encore tous deux réunis. Concernant la réalisation de Biopôle SA sur la plateforme E1, un investisseur sera recherché.

Les maîtres de l'ouvrage entendent adjudger de manière ferme les prestations propres à l'accompagnement pour l'établissement d'un appel d'offres de conception et réalisation en entreprise totale pour les deux projets. Toutefois, l'accompagnement pour le contrôle des coûts, délais et de la qualité de la construction sera adjugé selon les besoins du MO. En effet, ce dernier se réserve le droit d'adjudger qu'en partie ces prestations par phase SIA et se réserve également le droit d'y renoncer, si les crédits n'étaient pas obtenus ou encore si ses ressources internes devaient être suffisantes.

### Calendrier de la procédure

|                                                     |            |
|-----------------------------------------------------|------------|
| Avis d'appel d'offres                               | 31.03.2017 |
| Publication SIMAP-FAO                               | 02.06.2017 |
| Rendu des offres par les candidats en mains propres | 03.11.2017 |
| Adjudication                                        | 06.04.2018 |



**Comité d'évaluation**

**Catherine Borghini Polier**  
Présidente, Directrice  
des constructions, ingénierie,  
technique et sécurité du CHUV

**Prof. Pierre-François Leyvraz**  
Directeur général du CHUV

**Prof. Jean-Daniel Tissot**  
Doyen de la Faculté de biologie  
et médecine (FBM)  
de l'Université de Lausanne

**Nasri Nahas**  
Directeur général de Biôpole SA

**Maurice Mischler**  
Syndic d'Epalinges

**Edward McDermott**  
Président et CEO LICR  
(Institut Ludwig pour la recherche  
sur le cancer)

**Prof. George Coukos**  
Chef du Département d'oncologie  
UNIL-CHUV

**Prof. Giuseppe Pantaleo**  
Médecin-chef du Service  
d'immunologie et allergie, CHUV

**Prof. Jacques Fellay**  
Directeur de l'Unité de médecine  
de précision, CHUV

**Doris Wälchli**  
Architecte, Brauen Wälchli  
Architectes

**Philippe Meier**  
Architecte, meier + associés  
architectes

**Pascal Vincent**  
Architecte, Aebi & Vincent  
Architekten SIA AG

**Jacques Richter**  
Architecte, RDR Architectes

**Suppléants**

**Frédéric Prod'Hom**  
Adjoint aux constructions,  
CIT-S, CHUV

**Yann Jeannin**  
Directeur du Service  
des bâtiments et travaux, UNIL

**Pierre Jacquot**  
Orox SA

**Prof. Manuel Pascual**  
Vice-doyen de la FBM

**Salomé Burckhardt Zbinden**  
Architecte urbaniste,  
Ville de Lausanne

**Experts**

**Francois Xaintray**  
Directeur adjoint des constructions,  
ingénierie, technique et sécurité

**Laurent Meier**  
Chef de la Sécurité, CHUV

**Philippe Goy**  
Responsable des réalisations  
internes (CIT-S)

**Mamba Kalubi**  
Economiste (CIT-S)

**Anne-Lise Python-Lecoultrre**  
Architecte, cheffe de projets (CIT-S)

**Patrick Morier**  
Responsable sécurité biologique  
et laboratoires, CHUV

**Pascal Feusi**  
3lément'Air SA  
CVC MCR

**John Campo**  
JC Consult SA  
SAN GAZ

**Rolf Fleischmann**  
HKG SA  
ELE

**Xavier Fischer**  
Fischer & Montavon + Associés  
Mobilité et trafic

**CSD Ingénieurs SA**  
BAMO :  
Cédric Albert, Stéphane Verhulst

Génie civil : Alain Chassot  
(convention d'utilisation),  
Ly-Chhay Khau

AEAI : Ahmad Matar

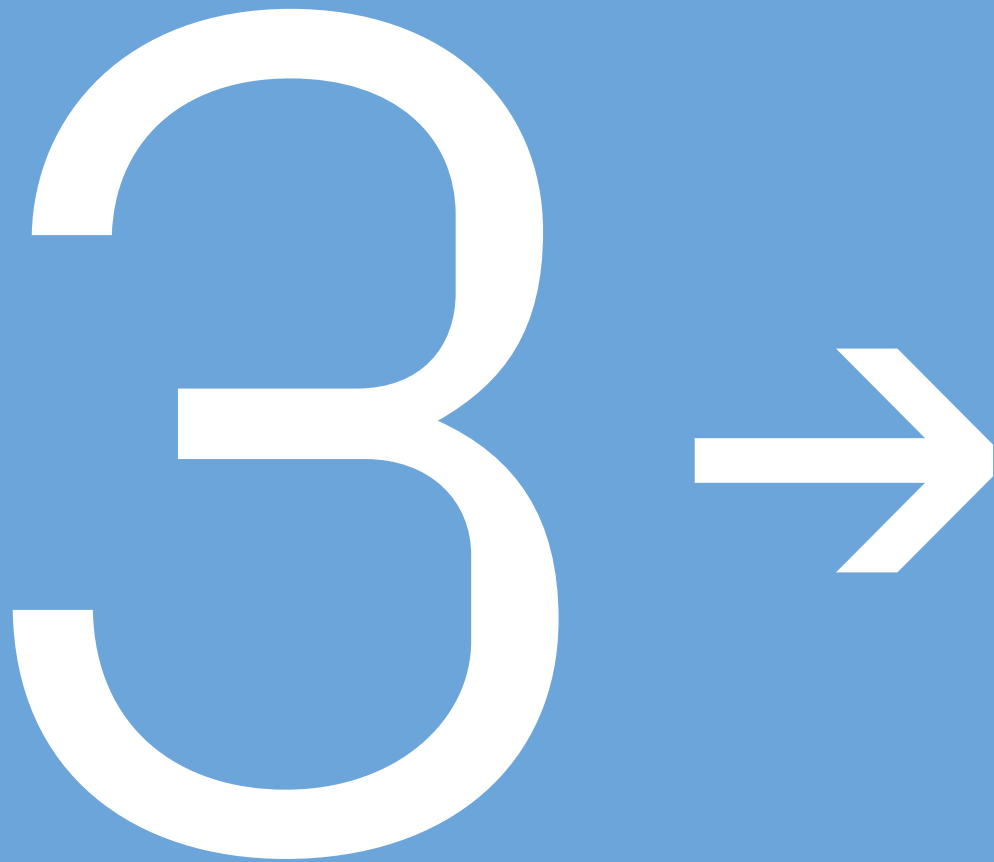
Physique / acoustique :  
Bernhard Stamm

Mobilité et trafic : Gabriel Jodar

**Marc Collomb**  
Architecte, Atelier Cube

**Karin Gallati Baldy**  
Conseillère scientifique SEFRI

**Pierre de Almeida**  
Responsable de missions  
stratégiques, infrastructures,  
DFJC-DGES



Les projets



# 3.1

## Lauréat - Entreprise totale HRS Real Estate SA

Architecte - Burckhardt + Partner AG

Ingénieur civil - Kung & Associés SA

Ingénieur ELE - Betelec SA

Ingénieur CVC MCR SAN AEAI - BG Ingénieurs Conseils SA

## Proposition architecturale

### a) Qualité d'insertion dans le site

La composition de l'ensemble part d'un postulat très urbain qui considère la réalisation des différents bâtiments comme un morceau de ville artificielle placée dans la pente.

Dans ce sens un clin d'œil au quartier lausannois du Flon, construit sur une horizontale due à un remblai ne serait pas fortuit. A ce titre, la disposition du bâtiment du LICR s'intègre très bien avec le BIO 5, en créant une vraie place d'accès, et renvoie le vis-à-vis avec le BIO3 à un caractère de rue. Par cette implantation simple et précise, la question de l'entrée, ou des entrées, devient très efficace : un accès principal depuis le nord, accompagné d'un portique, tout en ayant une transparence vers l'esplanade où une deuxième entrée peut être ménagée. Cette création du vide urbain, essentiel au lieu, est rendu possible par une coupe très optimisée qui autorise la réalisation de quatre niveaux pour le bâtiment du LICR.

Poursuivant sur cette écriture urbaine très neutre, les auteurs posent trois volumes sur l'esplanade en les faisant appartenir à l'ensemble du site « Biopôle » et ne se distinguant de leurs « grands frères » en amont que par une dimension légèrement plus réduite et une écriture architecturale qui se veut plus pavillonnaire.

Ils accueillent des activités clairement identifiées : pour le CHUV à l'est, pour la crèche au centre et pour le restaurant ainsi que des surfaces pour Biopôle à l'ouest. Leur position en plan est très habile, puisqu'elle permet de créer une transition entre la « ville » en amont et le grand paysage en aval. En créant de vrais espaces publics dont l'usage se conçoit par leur présence, ces places, comme celle en face de la façade lac du LICR, sont judicieusement pensées. Si le jury est convaincu de la conception générale, il pense que le pavillon le plus à l'ouest devrait être déplacé vers l'est, afin de créer un rapport « plein-vide » plus subtil que la mécanique des trames fonctionnelles des sous-sols qui en sous-tend l'implantation.

Le plan du socle est efficace et met en avant un caractère très répétitif, avec quelques percées visuelles sur l'extérieur qui sont les bienvenues dans cet univers très centré sur les patios qui le rythment. Au nord-est, sa forme en plan ne respecte pas complètement le périmètre du PAC, de même que la césure entre les bâtiments BIO3, 4 et 5. La disparition de cette dernière profiterait à l'élargissement du parcours nord en relation avec les passerelles « diagonales » à venir.

Le dessin de tous les volumes reprend l'idée de base du concept urbain, à savoir une écriture très simple et en phase avec les édifices connexes qui pourrait se sophistiquer quelque peu pour le bâtiment du LICR, dont le caractère « emblématique » se trouve de ce fait quelque peu atténué.

### b) Qualité de traitement architectural

Le traitement de la façade du LICR est géré par une mise en œuvre d'éléments préfabriqués qui reprennent la trame constructive. Si le jury apprécie une certaine simplicité dans l'écriture, qui sied au parti urbain, il regrette que le signe de la présence d'une institution telle que le LICR ne soit pas dénotée de manière plus manifeste.

Le dessin du socle, sur deux niveaux est adéquat en terme de rapport au territoire en aval, mais peine à convaincre dans son traitement de la façade, dont les proportions manquent de force et de conviction.

Les trois bâtiments posés sur le socle accueillant les activités plus publiques offrent des surfaces fonctionnelles simples et appropriables. L'ajout de bois en façade leur confère une texture plus soyeuse en relation avec l'environnement et en harmonie avec le béton.

### c) Qualité organisationnelle et pertinence des accès et des flux

Pour le LICR, le principe distributif s'inscrit dans une logique qui part de l'entrée et amène par un généreux escalier aux trois différents niveaux, avec à chaque étage un grand espace de dégagement ouvert sur l'extérieur.

La typologie des distributions est simple, efficace et rationnelle au rez-de-chaussée, la salle de conférence est justement positionnée au sud face à l'esplanade et en relation avec un foyer traversant. Le jury s'interroge sur la pertinence d'avoir placé le secteur du Vector Virus Facility (VVF) dans la tête nord, au niveau de la rue.

Pour le CHUV, l'accès aux deux niveaux enterrés s'effectue depuis un des grands pavillons. La typologie des espaces de recherche et des bureaux est efficace et modulable. Les distributions bénéficient de l'apport de lumière des patios. Le même principe est reproduit pour Biopôle SA.

Les entrées de trois édifices du parvis ont été systématiquement indiquées comme étant au sud. Le jury s'interroge sur cette prise de position univoque qui ne laisse pas de place à une plus grande prise en considération de la qualité des lieux que le projet urbain installe lui-même. Par contre la séparation du système de distribution du parking et des intérieurs de bâtiments est bien identifiée.

Le parti en coupe permet de créer un accès logistique par le sous-sol avec une centrale logistique bien positionnée. Le parking, qui est prévu sur des demi-niveaux, minimise le terrassement et s'inscrit avec justesse dans le terrain existant.

### d) Qualité paysagère

Le traitement du sol au pied du socle n'a pas été pris en considération dans les réflexions sur le paysage proche de l'intervention ce qui ne permet de voir les intentions quant à la nécessaire liaison nord-sud, ou haut-bas, que le PAC appelle de ses vœux.

Si le parti urbain est apprécié, la question du traitement paysagé de l'esplanade et des parterres végétaux est jugé comme étant très parcimonieux. Les relations entre les bords des cours et les rives des trois volumes de l'esplanade sont tous quasi identiques et ne parlent pas d'un usage qui par définition demande une appropriation, et donc une métrique adaptée. De manière générale, le projet gagnerait à être traité avec le concours d'un paysagiste ce qui n'a pas été le cas aux dires des auteurs.

### e) Evolutivité et efficacité globales de la proposition

L'ensemble du projet, LICR, volumes sur l'esplanade et socle démontrent une rationalité aussi bien en terme de structure que de trames constructives qui permet d'envisager une adaptation du projet dans le futur en conservant le même état d'esprit.

# Intégration des infrastructures

Le projet de centre de médecine personnalisée et d'ingénierie immunitaire est intégré à l'existant de la ville de Lausanne. Le site est situé à l'intersection de la route nationale 1 et de la route cantonale 101, à proximité du centre-ville et du lac Léman.



## Intégration paysagère

Le projet est conçu pour s'intégrer harmonieusement au paysage urbain existant. Les volumes sont articulés pour créer une continuité avec les bâtiments adjacents et le terrain environnant.



## Intégration des infrastructures

Le projet est conçu pour s'intégrer harmonieusement au paysage urbain existant. Les volumes sont articulés pour créer une continuité avec les bâtiments adjacents et le terrain environnant.



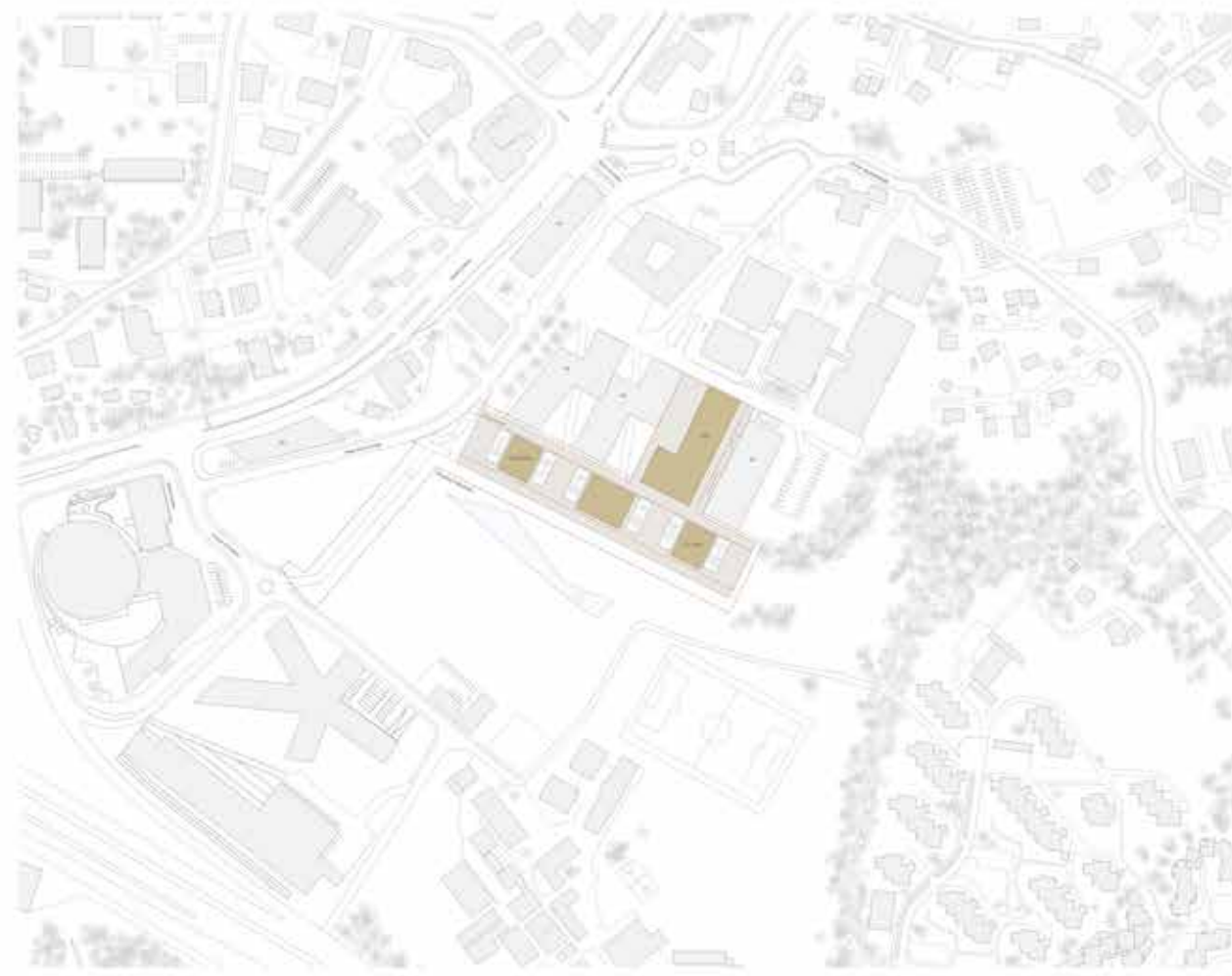
## Intégration

Le projet est conçu pour s'intégrer harmonieusement au paysage urbain existant. Les volumes sont articulés pour créer une continuité avec les bâtiments adjacents et le terrain environnant.



## Intégration

Le projet est conçu pour s'intégrer harmonieusement au paysage urbain existant. Les volumes sont articulés pour créer une continuité avec les bâtiments adjacents et le terrain environnant.



Site plan

# Contexte

Le projet de Biopôle est un projet de construction d'un centre de médecine personnalisée et d'ingénierie immunitaire. Le projet est situé dans le quartier de la Gare à Genève.

Le projet est un projet de construction d'un centre de médecine personnalisée et d'ingénierie immunitaire. Le projet est situé dans le quartier de la Gare à Genève.

Le projet est un projet de construction d'un centre de médecine personnalisée et d'ingénierie immunitaire. Le projet est situé dans le quartier de la Gare à Genève.

Le projet est un projet de construction d'un centre de médecine personnalisée et d'ingénierie immunitaire. Le projet est situé dans le quartier de la Gare à Genève.

Le projet de Biopôle est un projet de construction d'un centre de médecine personnalisée et d'ingénierie immunitaire. Le projet est situé dans le quartier de la Gare à Genève.

Le projet est un projet de construction d'un centre de médecine personnalisée et d'ingénierie immunitaire. Le projet est situé dans le quartier de la Gare à Genève.

Le projet est un projet de construction d'un centre de médecine personnalisée et d'ingénierie immunitaire. Le projet est situé dans le quartier de la Gare à Genève.

Le projet est un projet de construction d'un centre de médecine personnalisée et d'ingénierie immunitaire. Le projet est situé dans le quartier de la Gare à Genève.

Le projet est un projet de construction d'un centre de médecine personnalisée et d'ingénierie immunitaire. Le projet est situé dans le quartier de la Gare à Genève.



© HRS - BURCKHARDT+PARTNER









© 2004 Blackwell Publishing Ltd, *Journal of Internal Medicine* 255: 103–110





Section 1/200



Photo aérienne 1/100, perspective 1/100



Plan 1/500





Plan 00 1:100 1:50



Plan 01 1:100 1:50



Plan 02 1:100 1:50



Plan 03 1:100 1:50



Conceptskizze 1:10 1:50



3D-Visualisierung des Biopoles







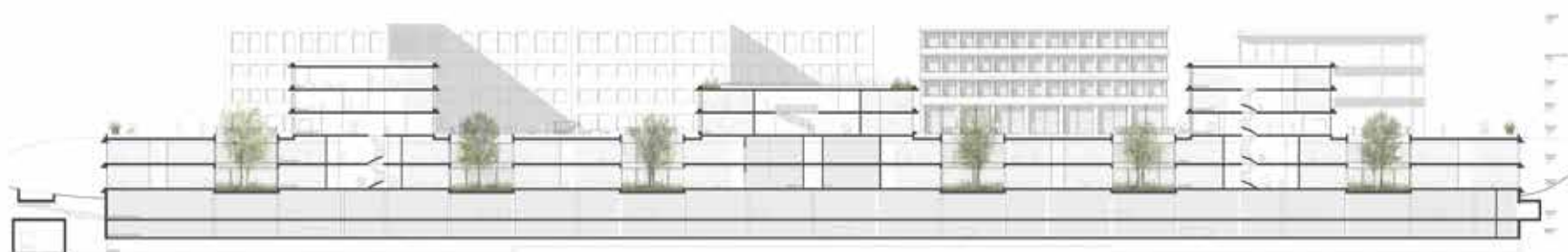
Niveau 1er

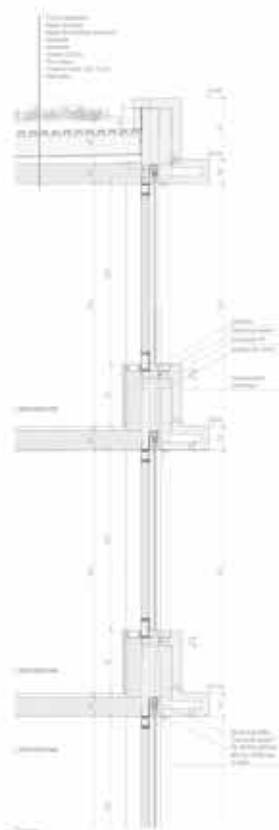


Niveau 4th

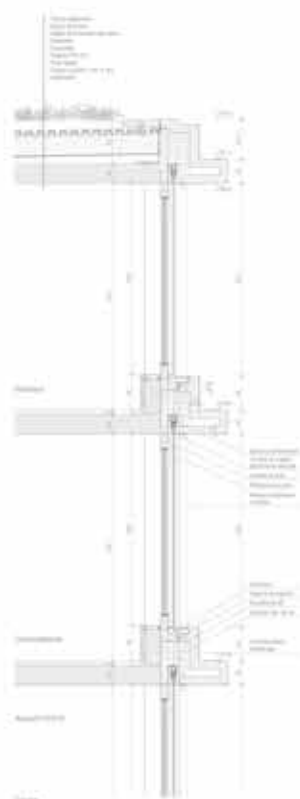


Niveau 7th

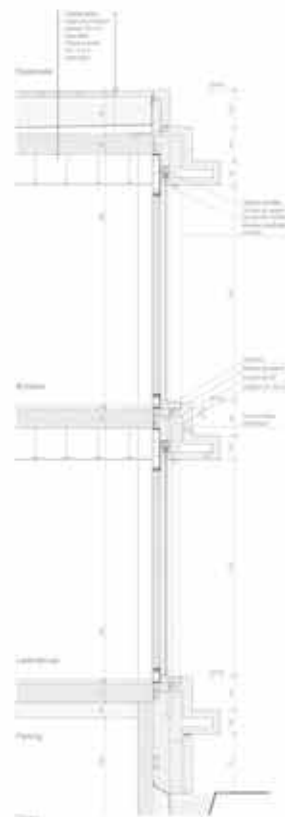




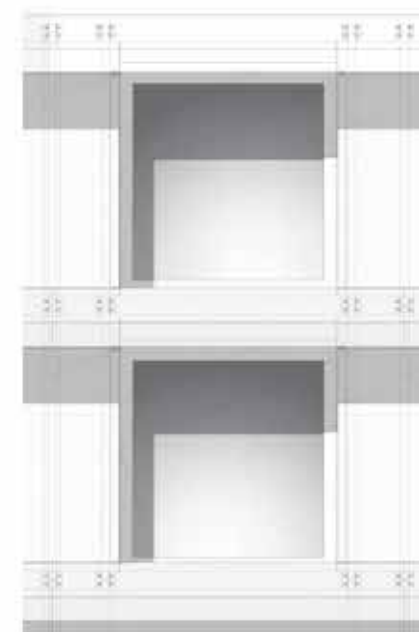
Section coupe 1/20



Section coupe 1/20



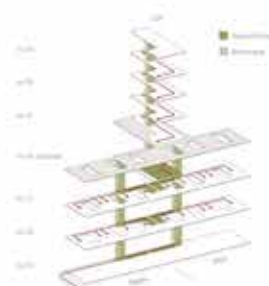
Section coupe 1/20



Section

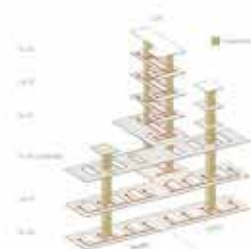
**1. Description du projet**  
Le projet consiste en la construction d'un nouveau bâtiment de 10 étages, destiné à accueillir un centre de médecine personnalisée et d'ingénierie immunitaire. Le bâtiment sera construit sur un terrain situé dans le quartier de la Biopôle, à proximité du centre-ville de Lausanne.  
Le bâtiment sera construit en béton armé et sera doté d'une structure en acier. Il sera équipé d'un système de ventilation mécanique contrôlée (VMC) et d'un système de chauffage central. Le bâtiment sera également doté d'un système de sécurité incendie et d'un système de sécurité électronique.  
Le bâtiment sera construit en respectant les normes de construction les plus strictes. Il sera également doté d'un système de gestion de l'énergie et d'un système de gestion de l'eau.





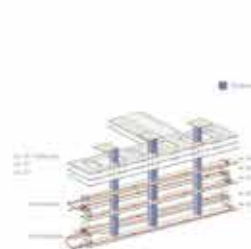
Structure générale

Le projet est basé sur la structure en treillis, qui permet de créer des espaces ouverts et de maximiser la lumière naturelle. La structure est conçue pour être flexible et adaptable aux besoins futurs. Les colonnes sont espacées de 6m, ce qui permet de créer des espaces ouverts et de maximiser la lumière naturelle. Les colonnes sont espacées de 6m, ce qui permet de créer des espaces ouverts et de maximiser la lumière naturelle.



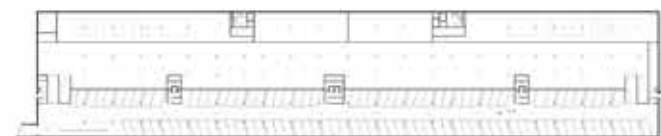
Structure générale

Le projet est basé sur la structure en treillis, qui permet de créer des espaces ouverts et de maximiser la lumière naturelle. La structure est conçue pour être flexible et adaptable aux besoins futurs. Les colonnes sont espacées de 6m, ce qui permet de créer des espaces ouverts et de maximiser la lumière naturelle. Les colonnes sont espacées de 6m, ce qui permet de créer des espaces ouverts et de maximiser la lumière naturelle.

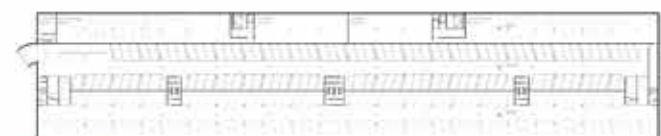


Structure générale

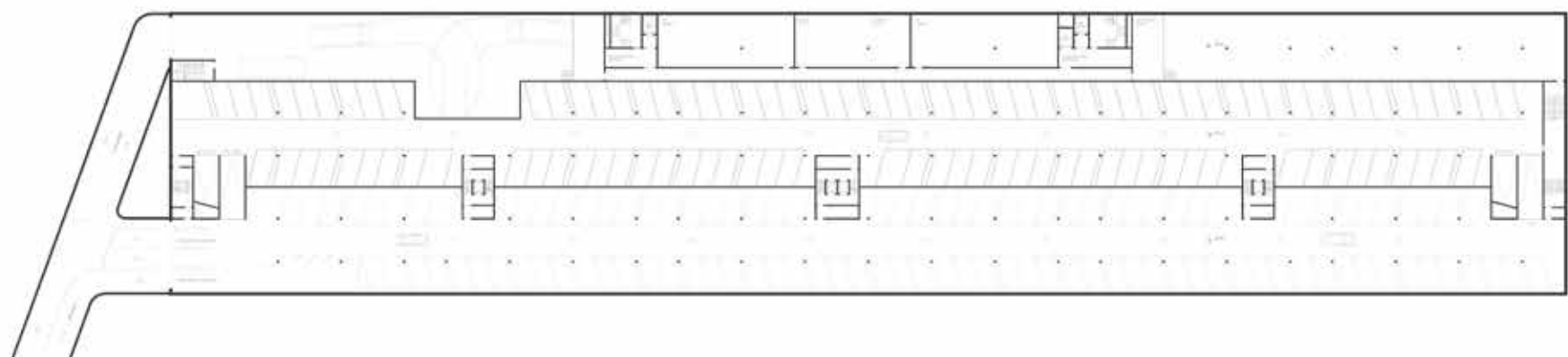
Le projet est basé sur la structure en treillis, qui permet de créer des espaces ouverts et de maximiser la lumière naturelle. La structure est conçue pour être flexible et adaptable aux besoins futurs. Les colonnes sont espacées de 6m, ce qui permet de créer des espaces ouverts et de maximiser la lumière naturelle. Les colonnes sont espacées de 6m, ce qui permet de créer des espaces ouverts et de maximiser la lumière naturelle.



Plan de niveau 01 - 02



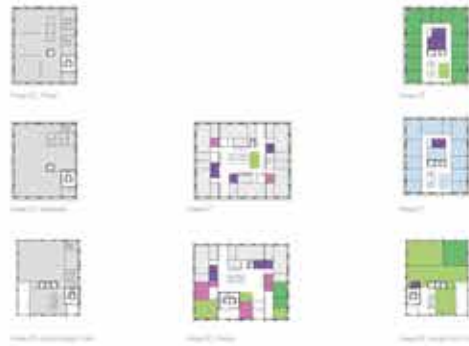
Plan de niveau 01 - 02



Plan de niveau 01 - 02



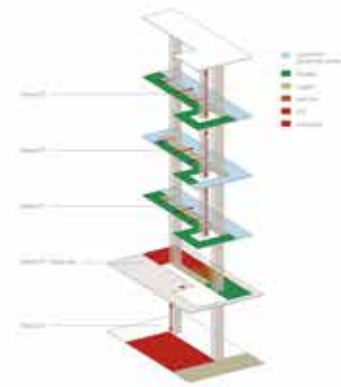




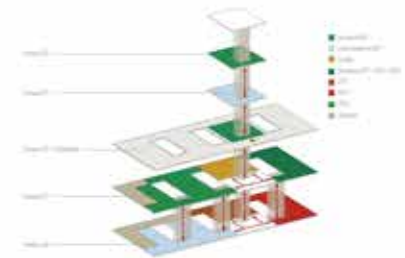
Plan d'étage 1/20



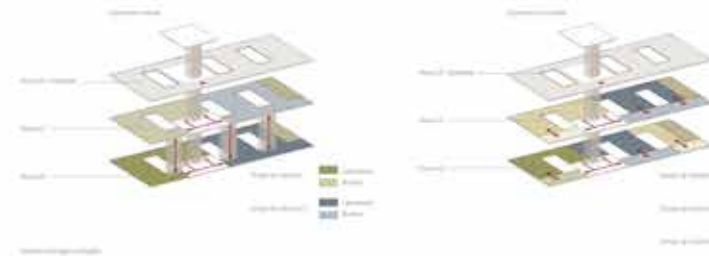
Plan d'étage 1/20



Section 1/20



Section 1/20

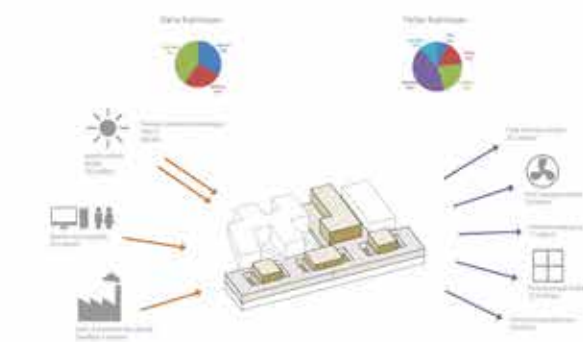


**Legende**

Les couleurs indiquent les zones de travail, de repos, de circulation et de stockage. Les zones de travail sont colorées en vert, les zones de repos en bleu, les zones de circulation en rouge et les zones de stockage en jaune.

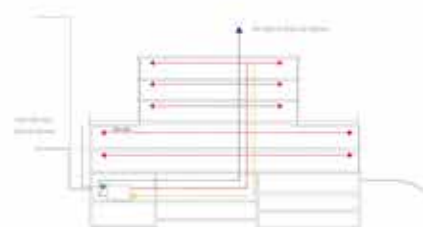
Les zones de travail sont colorées en vert, les zones de repos en bleu, les zones de circulation en rouge et les zones de stockage en jaune.

Les zones de travail sont colorées en vert, les zones de repos en bleu, les zones de circulation en rouge et les zones de stockage en jaune.



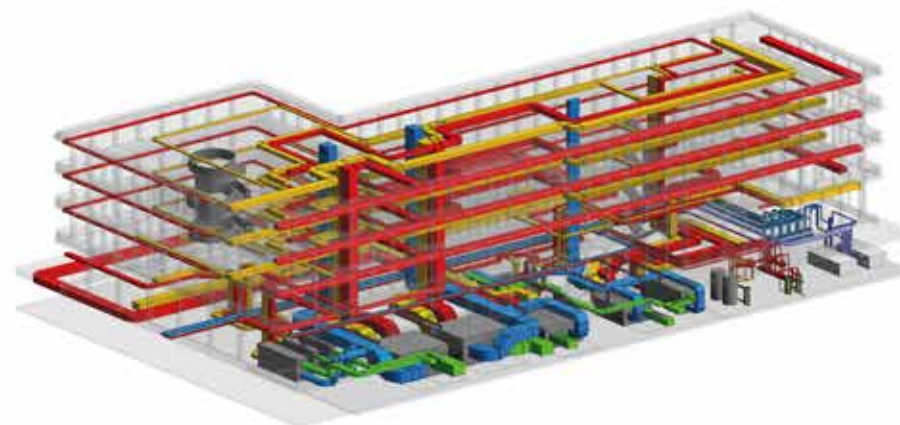
Typische Bauteile

Das Gebäude ist ein Beispiel für eine nachhaltige Architektur, die die Umwelt und die Gesundheit der Bewohner schützt.



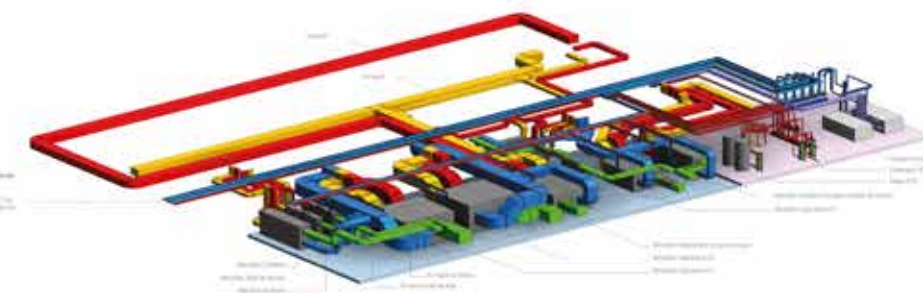
Das Gebäude ist ein Beispiel für eine nachhaltige Architektur, die die Umwelt und die Gesundheit der Bewohner schützt.

Typische Bauteile



1. Stock

Das Gebäude ist ein Beispiel für eine nachhaltige Architektur, die die Umwelt und die Gesundheit der Bewohner schützt.



2. Stock



## 3.2

# Entreprise totale Implenia Suisse SA

Architecte – Itten+Brechtbühl SA

Architecte Paysager - Pascal Heyraud Sàrl

Ingénieur civils – RLJ Ingénieurs Conseils SA - Synaxis SA Lausanne

Ingénieur ELE – SRG Engineering

Ingénieur CVC MCR - Weinmann-Energies SA

Ingénieur SAN - BA Consulting SA

Ingénieur géotechnique - De Cérenville Géotechnique SA

Ingénieur acoustique - d'Silence Acoustique SA

Ingénieur technique protection incendie - CR Conseils Sàrl

## Proposition architecturale

### a) Qualité d'insertion dans le site

La composition urbaine proposée met en place deux bâtiments : le plus grand pour le LICR et un petit pavillon pour le restaurant. Le premier prend une forme de parallélépipède qui se décale légèrement vers le sud pour marquer sa présence sur l'esplanade. Implanté entre les bâtiments B3 et B4, il génère deux rues quasi identiques, dont le jury ne comprend pas la légère différence dimensionnelle. Au nord, un petit sous-espace public est créé sans que sa vocation urbaine ne soit précise et définie. Les entrées pour les locaux du CHUV et du LICR sont mutualisées dans un grand hall vitré face au grand paysage. La distribution intérieure ne rend pas hommage à cette première intention.

L'avancée du volume principal sur le parvis pose la question de l'étagage puisque les niveaux inférieurs et la distribution des espaces du CHUV sont intimement liés.

Le dessin général de l'esplanade est très sectorisé par la position des patios, l'implantation du pavillon et les découpes proposées en tête des bâtiments B4 et B5. Ces différentes interventions ne permettent pas de suggérer des sous-espaces qualitatifs à l'usage, et au contraire font perdre à ce grand plateau de référence face au lac Léman la qualité d'un lieu de délasserment et de rencontre.

Le « socle » est constitué de quatre niveaux, creusant ainsi le terrain naturel existant et offrant aux futures constructions en aval une élévation très importante. Les locaux pour le CHUV et Biopôle SA se répartissent dans deux niveaux pleins et deux niveaux au sud dans une bande étroite placée devant les parkings. Les systèmes distributifs s'en trouvent parfois dédoublés et complexes.

Au nord-est, la forme en plan de l'esplanade ne respecte pas exactement le périmètre du PAC. La suppression des passerelles qui traversent les bâtiments B4 et B5 n'est pas comprise tant elles font partie du principe de perméabilité du lieu en général. Enfin une passerelle est positionnée au-dessus de la route de la corniche sans que le jury n'en comprenne la pertinence.

Le traitement des parcours au pied du « socle » ne sont pas très clairs. En effet, un accès semble possible depuis l'aval – deux grandes ouvertures sont marquées – mais sans que l'on puisse trouver une distribution publique à travers le bâtiment.

### b) Qualité de traitement architectural

L'ensemble du projet – LICR, pavillon, socle – est exprimé par le même type de façade, soit un principe de bandeaux pleins et vitrés en alternance. La nature de l'enveloppe tient plus d'un caractère presque industriel que de l'image que l'on pourrait attendre d'une institution de recherche prestigieuse.

Le bâtiment dans la pente se montre sur quatre niveaux, avec la création de « mezzanines », dont la présence s'affiche en façade sans que cela ne convainque le jury, à la fois en tant qu'exception dans la façade ou en terme d'usage ou de repère dans le bâtiment.

### c) Qualité organisationnelle et pertinence des accès et des flux

Les auteurs prennent le parti de mettre en exergue la présence du LICR sur l'esplanade et d'y introduire son entrée principale à cet endroit précis.

Le plan montre ensuite un escalier majeur qui rejoint deux des quatre niveaux des bureaux pour le CHUV. Bien que bénéficiant d'une entrée «secondaire», l'accès au LICR depuis le hall principal s'effectue par une porte dérobée sur une cage d'escalier de secours ou à travers un étroit couloir pour rejoindre un ascenseur.

Cette volonté de mutualiser les deux institutions – concept qui fait débat au sein du jury – ne se traduit pas dans les prises de position distributives et typologiques. Aux étages, le principe d'un couloir central sans apport de lumière naturelle n'est pas considéré comme étant la plus élégante des manières pour innover les locaux de recherche. La salle de conférence est bien positionnée latéralement en lien avec le hall d'entrée. L'accès aux locaux du CHUV est très bien mis en valeur par l'escalier principal qui distribue les deux premiers niveaux enterrés du socle. Puis celui-ci s'interrompt, l'accès aux deux suivants s'effectuant par une autre cage d'escalier, et cage d'ascenseur.

La trame des espaces de recherche et des bureaux est bien dimensionnée. Bien que bénéficiant de plusieurs patios, le principe de distribution ne permet pas à la lumière naturelle d'éclairer la plupart de couloirs. Les mêmes principes typologiques sont appliqués aux espaces pour Biopôle SA. L'entrée à ces derniers est positionnée d'une manière qui la rend peu lisible depuis l'esplanade et peu mise en valeur, étant quasi équivalente à celle du restaurant. Celui-ci est orienté au nord avec la terrasse ouverte vers l'amont.

Les accès au parking se situent sur deux niveaux, dont l'inférieur se couple avec un quai de livraison. Ce dernier est très excentré par rapport aux flux logistiques du LICR.

### d) Qualité paysagère

Le projet inscrit des parterres végétaux, avec des choix de végétaux différenciés, en contraste avec des surfaces en béton.

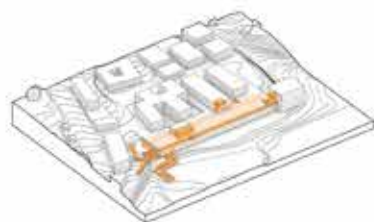
Le dessin général est à la fois simple, mais fractionne le parvis en sous-espaces qui ne sont pas toujours appropriés dans une vision de promenade que le jury aurait souhaité plus fluide et naturelle.

### e) Evolutivité et efficacité globales de la proposition

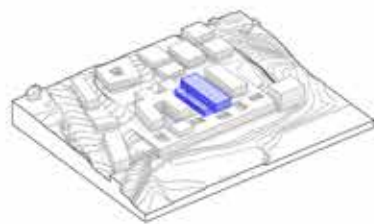
Par sa simplicité, le projet offre un potentiel d'évolution que ce soit au niveau du bâtiment principal ou dans les espaces du socle. Cependant la coupe avec le chevauchement du LICR au-dessus de ceux du CHUV et les deux niveaux enterrés supplémentaires ne vont pas dans le sens d'une efficacité globale de la proposition.







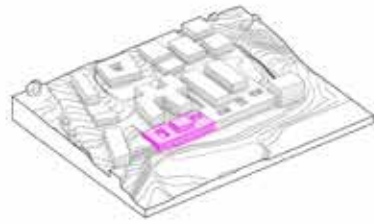
**Lot 1 - Centre**  
Lot 1 est le cœur du projet et comprend le centre de recherche personnelle et d'histoire intellectuelle (Réalisation I) et le parking. Le site est entouré par des bâtiments existants et des espaces verts.



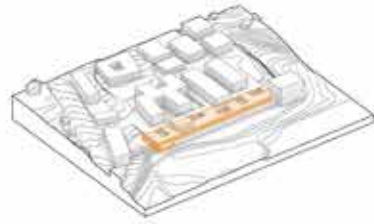
**Lot 2 - Centre**  
Lot 2 est le cœur du projet et comprend le centre de recherche personnelle et d'histoire intellectuelle (Réalisation I) et le parking. Le site est entouré par des bâtiments existants et des espaces verts.



**Lot 3 - Centre**  
Lot 3 est le cœur du projet et comprend le centre de recherche personnelle et d'histoire intellectuelle (Réalisation I) et le parking. Le site est entouré par des bâtiments existants et des espaces verts.



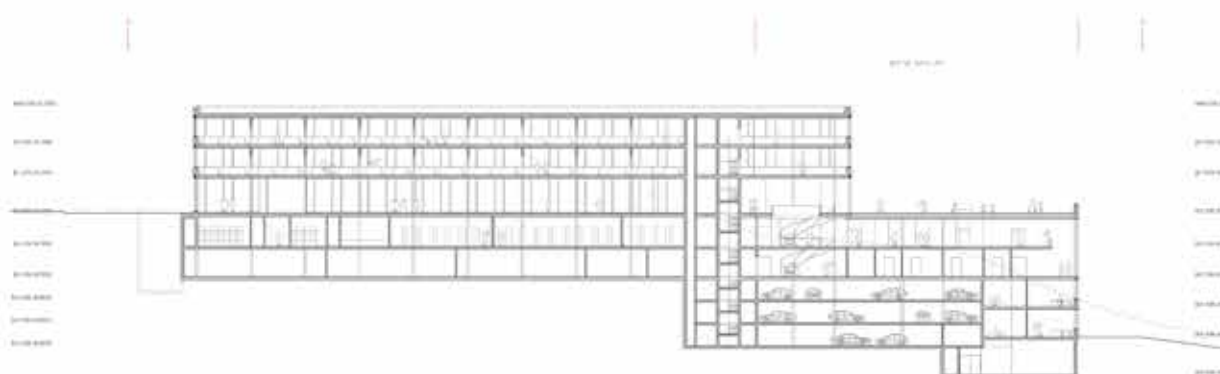
**Lot 4 - Centre**  
Lot 4 est le cœur du projet et comprend le centre de recherche personnelle et d'histoire intellectuelle (Réalisation I) et le parking. Le site est entouré par des bâtiments existants et des espaces verts.



**Lot 5 - Centre**  
Lot 5 est le cœur du projet et comprend le centre de recherche personnelle et d'histoire intellectuelle (Réalisation I) et le parking. Le site est entouré par des bâtiments existants et des espaces verts.



Plan de 1:500

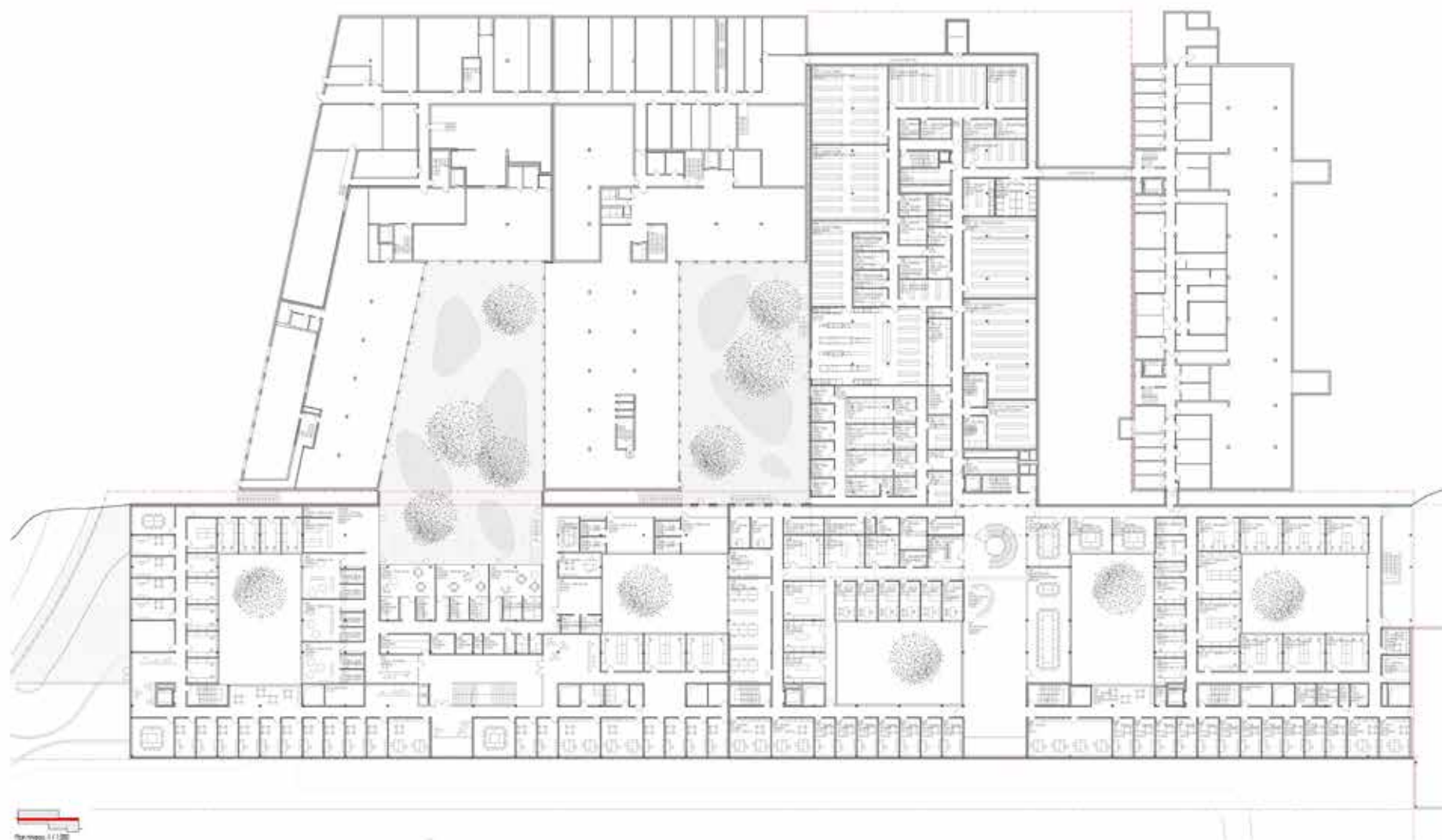


Plan de 1:500  
Dessin A2 / 1:500











vue de l'extérieur



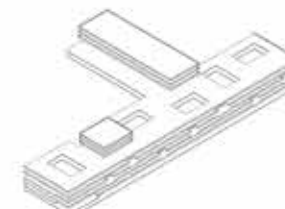
Assemblage du projet



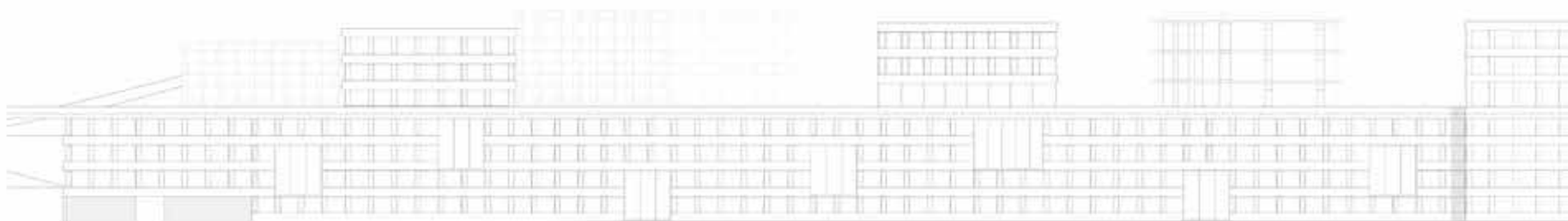
Facades du projet  
Les façades du projet consistent en une structure qui dépend des modules  
spécifiques à la fonction des extensions.  
Elles sont également conçues pour la structure des locaux de la plate-forme  
d'accueil.

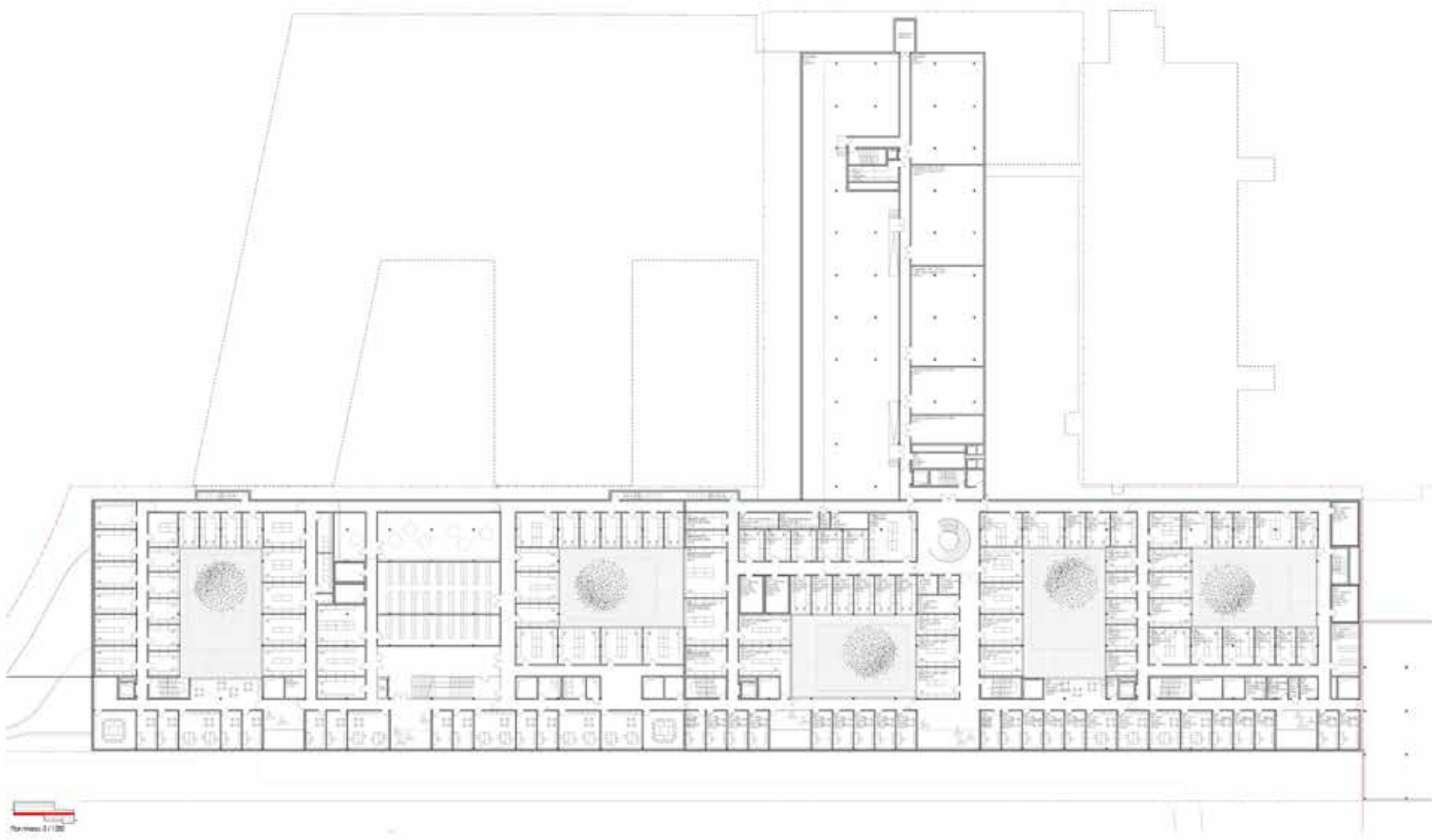


Structure verticale  
Le système structurel est simple et efficace. Il est constitué d'une série de colonnes  
verticales supportées par des poutres horizontales. La forme du bâtiment est de 4,80m.  
L'extension est conçue pour les dimensions et les besoins de la structure.  
Elle est également conçue pour la plate-forme.

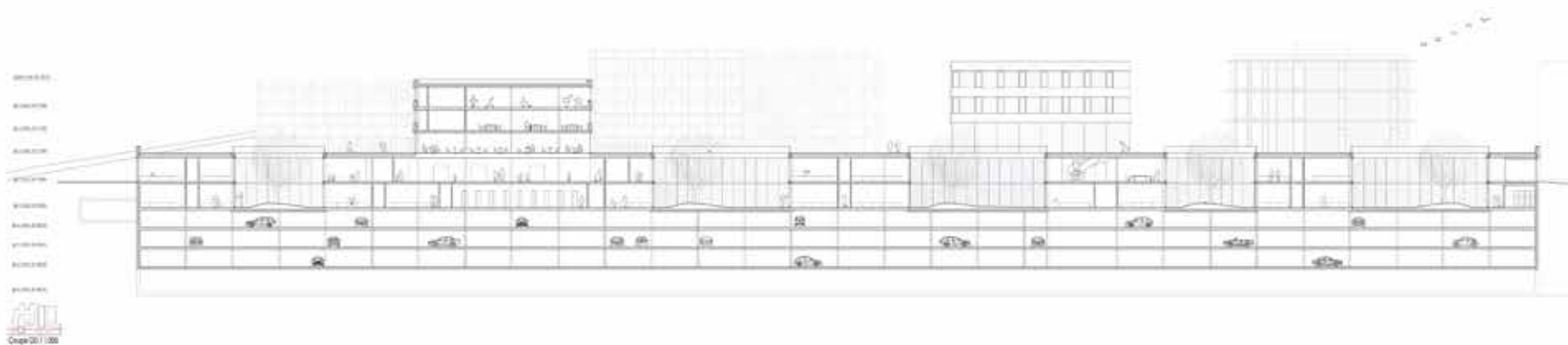
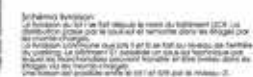


Structure horizontale  
Le système structurel horizontal est conçu en deux parties verticales par des  
colonnes et en deux parties horizontales par des poutres.





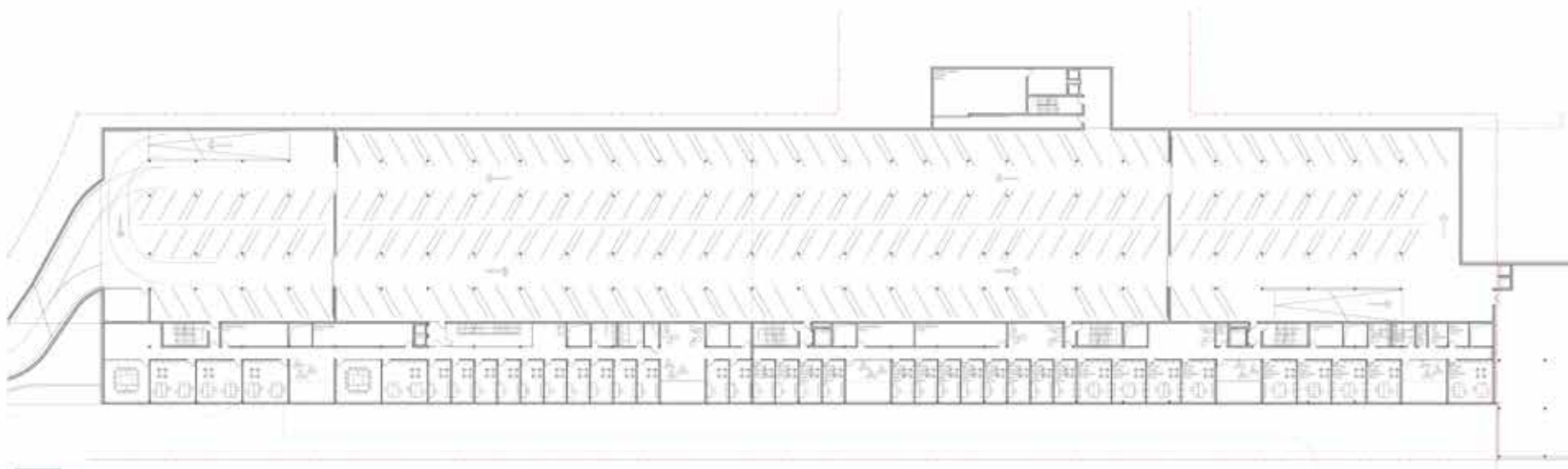






ROOF  
Detail of selective permeability or drainage membrane (Roofing F1 & F2) / Detail of roof

Imperial  
Barbeducture



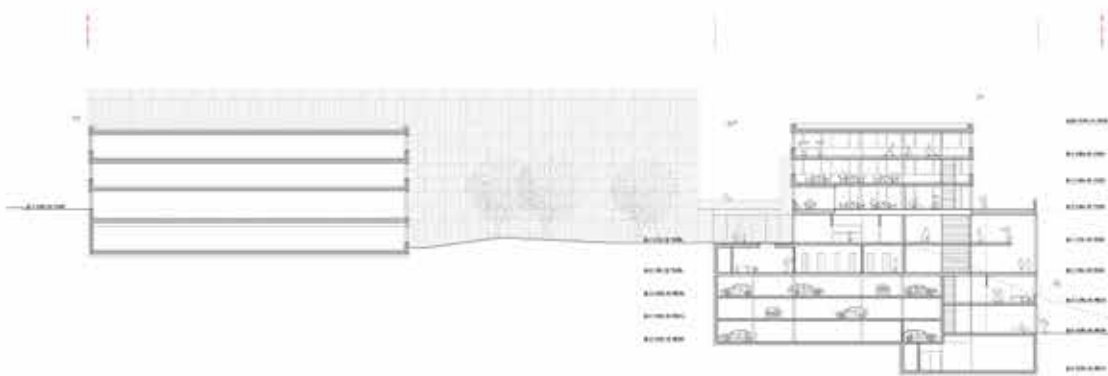


Tout est dans la ville



Aréométrie programmatique explosée

- Industrie High Tech
- Laboratoire JCR HTEC / Hermetec
- Bases d'innovation
- Service High Tech
- Service High Tech
- Administration Service de l'industrie
- On-site Service de l'industrie
- Service d'innovation High Tech
- Administration Service
- Laboratoire d'innovation High Tech
- Service d'innovation
- Laboratoire d'innovation High Tech
- Service d'innovation
- Service d'innovation
- Service d'innovation
- Service d'innovation
- Service d'innovation
- Service d'innovation
- Service d'innovation
- Service d'innovation
- Service d'innovation
- Service d'innovation
- Service d'innovation
- Service d'innovation
- Service d'innovation
- Service d'innovation
- Service d'innovation



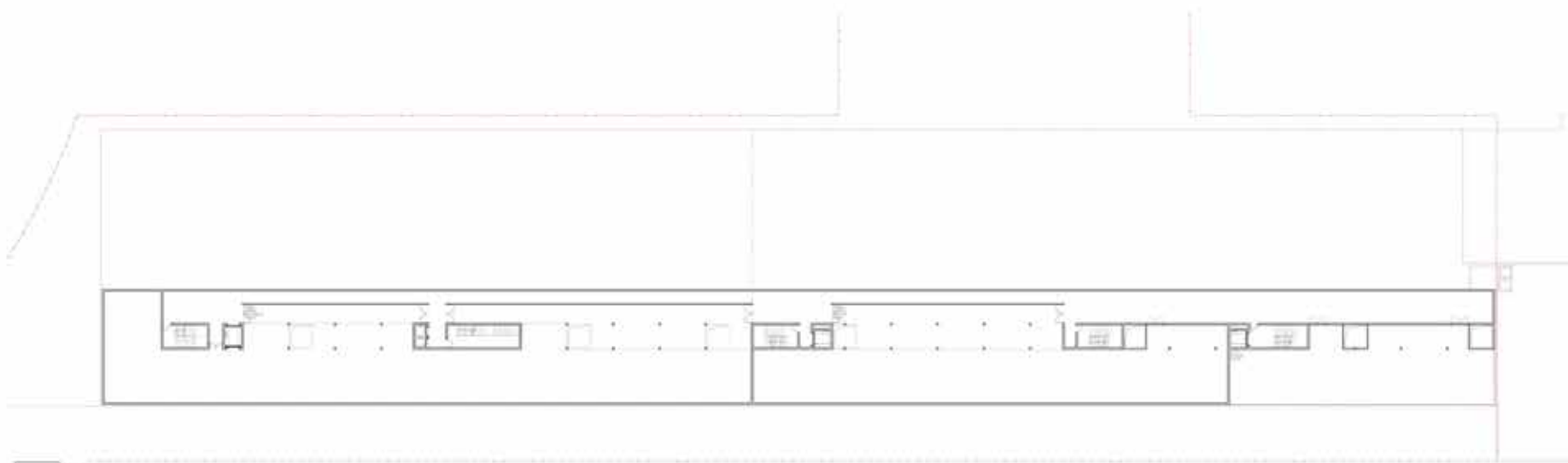
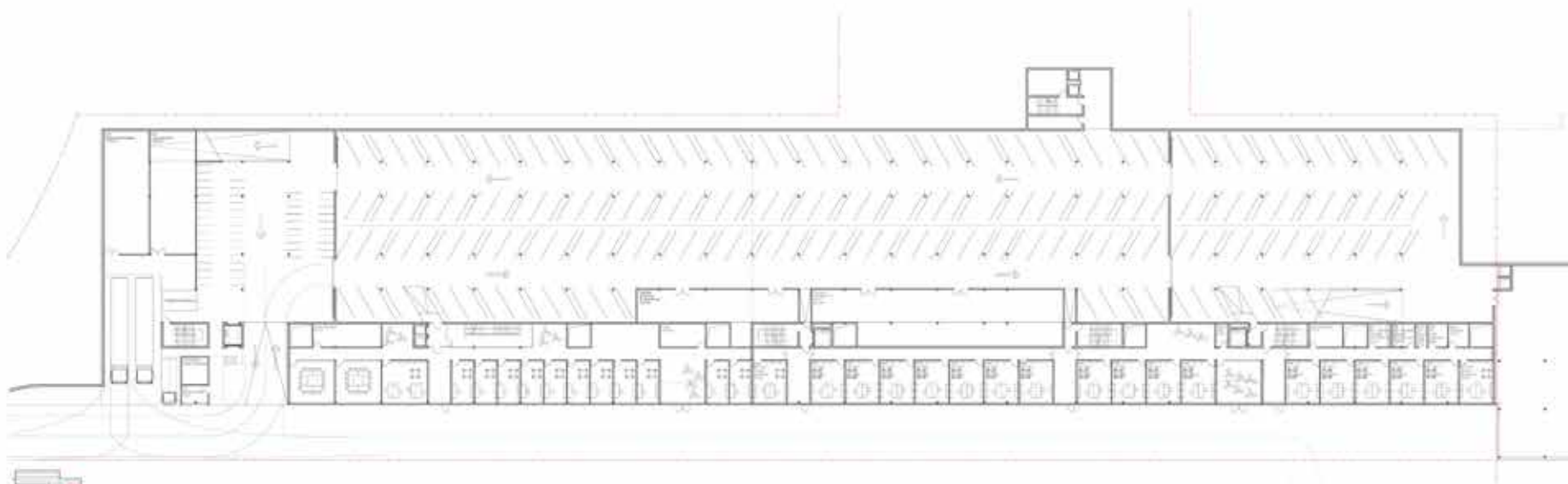
coupe 1/100





RODOLFO  
Centro de rehabilitación personalizada de viviendas insustentables (Rehabilita R1 & Paving) Centro Ludwig

Imperial  
Rehabilita R1





Tătușă (plaster)  
 Grosime: 20 mm  
 Izolație (insulation)  
 Grosime: 100 mm  
 Plăci de gips (gypsum boards)  
 Grosime: 12,5 mm  
 Plăci de beton (concrete slabs)  
 Grosime: 200 mm  
 Plăci de beton (concrete slabs)  
 Grosime: 200 mm

doi:10.1017/S0022292413000696

Uthmaniyah Road  
Jeddah, Jeddah Governorate 21586, Saudi Arabia  
t: +966 11 261 1111

doi:10.1017/S0022292412001619

0000-0001-9100-0000

**Coverage**  
This publication covers all states & territories.  
For more information, contact your nearest  
McGraw-Hill office.

Fuel: methanol, 100%  
 Performance: 100%  
 Fuel economy: 100%  
 Emissions: 100%  
 Safety: 100%  
 Reliability: 100%  
 Maintenance: 100%  
 Cost: 100%  
 Overall: 100%

Addendum #1  
January 1, 2001



# 3.3

## Entreprise totale Losinger Marazzi SA

Architecte – Fehlmann Architectes

Architecte – AIASWISS SA

Architecte Paysager - L'Atelier du Paysage Jean-Yves Le Baron Sàrl

Ingénieur civil – MP Ingénieurs Conseils SA

Ingénieur CVCS & Physique bâtiment – AZ Ingénieurs Lausanne SA

Ingénieur ELE – MAB - Ingénierie SA

Ingénieur – AEAI – Ignis Salutem SA

Ingénieur géotechnique – Karakas & Français SA

Ingénieur mobilité - Transitec Ingénieurs-Conseils SA

Géomètre - BBHN SA

Spécialiste laboratoires - Audergon-Vionnet & Perakis SA

Cuisiniste - ATI Concept SA

## Proposition architecturale

### a) Qualité d'insertion dans le site

Le projet s'appuie sur une vision urbaine qui « emblématise » l'institution LICR.

En implantant le volume dévolu à la recherche en travers de l'esplanade, la question de la reconnaissance de cette fonction dans le site Biopôle devient très évidente. Si le jury en a reconnu les vertus, il s'interroge sur le caractère radical de l'intervention qui n'induit pas que des qualités. En effet, si les auteurs avaient fait du LICR l'unique présence sur l'esplanade, et en l'ayant peut-être placée de manière un peu plus reculée, le parti aurait alors pu séduire plus complètement. Mais la présence d'un pavillon, dont la forme interroge, doublée du fait que le bâtiment LICR vienne couper en deux le parvis, rend la définition de ce dernier moins lisible. Il se voit de ce fait sectorisé en plusieurs sous-espaces dont la hiérarchie et l'inter-relation n'est pas très explicite. Cette appréciation est complétée par le fait que la position des patios rend parfois difficile les parcours, nécessitant la création de passerelles ce qui en fragilise la notion de frontalité face au grand paysage.

La gestion des entrées pose également question quant à leur relation avec les espaces publics créés par l'implantation. Car si le volume proposé se veut représentatif de la fonction de recherche propre au LICR, par sa présence sur l'esplanade, son entrée s'effectue par l'arrière, depuis une place bien proportionnée au nord. Sur l'esplanade, ce sont les accès aux locaux du CHUV, situés dans le socle qui sont mis en exergue rendant un peu ambiguë la proposition urbaine.

L'implantation rend également assez complexe une réalisation par étapes. Pour construire la partie du bâtiment du LICR débordant sur l'esplanade, les niveaux inférieurs doivent être réalisés en première étape.

Le concept de la partie semi-enterrée propose un découpage de la volumétrie qui permet aux espaces extérieurs du pied de façade de s'immiscer dans les espaces de recherche. La solution est jugée intéressante puisqu'elle permet d'apporter une belle qualité de lumière naturelle et de vues, et d'intégrer la circulation publique haut-bas que le PAC demande de mettre en place dans ses conclusions.

La crèche est également inscrite dans le socle, avec un accès sur l'esplanade à travers un petit volume vitré dont la contiguïté immédiate avec le dernier bâtiment E2 à l'ouest interroge. La définition du périmètre de l'esplanade respecte le PAC et la liaison à l'ouest est bien étudiée. Celle à l'est s'inscrit dans un joint entre le B3 et le socle.

L'écriture architecturale se veut très dématérialisée et vitrée pour les bâtiments sur le socle. Ce dernier affiche une expression de type édifice plutôt que de socle mural, ce qui est en cohérence avec le parti.

### b) Qualité de traitement architectural

Les auteurs confirment par le langage de la façade du LICR leur volonté d'en faire un emblème pour le lieu. Il s'agit ici d'une double peau en verre très sophistiquée. Une partie des éléments vitrés sont sérigraphiés et mobiles rendant la gestion sur le long terme potentiellement problématique. Le caractère représentatif est bien compris par le jury, mais une forme de surenchère est regrettée, car elle n'est pas jugée nécessaire pour accompagner cette conception urbaine. Le traitement de la corniche permet de dissimuler habilement la technique en toiture.

Le bâtiment dans la pente s'affiche sur trois niveaux, alors que le dessin en quinconce de la façade en rend lisible quatre. La matérialité en éléments préfabriqués de béton teinté du « socle » est simple et efficace par son entre-axe qui permet une modularité optimale.

Les deux petits édifices d'accès – Biopôle et crèche – sont conçus avec une peau de verre complète.

### c) Qualité organisationnelle et pertinence des accès et des flux

Le système d'entrée au LICR n'offre pas de transparence vers l'esplanade, alors que l'implantation du bâtiment le demanderait. Pour la distribution interne, les principes sont très clairs, efficaces et modulaires. La présence dans le volume d'une cour centrale à ciel ouvert permet d'apporter de la lumière naturelle au cœur de la volumétrie. Sa profondeur paraît cependant un peu grande pour être crédible sur les niveaux les plus enterrés. La salle de conférence est inscrite dans le premier sous-sol mais est déconnectée du hall principal d'entrée et est de ce fait déconnectée du LICR.

L'accès aux locaux du CHUV est très bien mis en valeur, mais l'escalier qui distribue le premier niveau du socle s'interrompt. L'accès aux deux niveaux enterrés suivants s'effectue au moyen d'un escalier, dont la connexion n'est pas claire.

La trame des espaces de recherche et des bureaux est bien dimensionnée. Bien que bénéficiant de plusieurs patios, le principe de distribution ne permet à la lumière naturelle d'éclairer la plupart de couloirs. Les mêmes principes typologiques sont appliqués aux espaces pour Biopôle SA. L'entrée à ces derniers est positionnée de manière peu représentative, au côté immédiat de celle des parkings. Enfin la crèche, située sous le niveau du parvis, répond au programme, même si le jury se questionne sur la réponse typologie de ce type d'institution, ici assimilée à des bureaux.

L'accès au parking et à un espace de livraison logistique central est bien résolu et semble efficient.

### d) Qualité paysagère

Le projet a pris en considération toute la problématique sur le paysage à la fois proche et territorial. Les accès sont tous bien connectés à l'environnement au sens large du terme. Une sensibilité dans le traitement des espaces extérieurs a été insufflée dans le tout l'ensemble du projet, ce qui le rend potentiellement agréable à vivre.

### e) Evolutivité et efficacité globales de la proposition

De manière générale, le projet hésite entre une grande « machine » interconnectée par ses distributions, entrées, patios, etc., et deux, voire trois édifices dissociés. Cette hésitation du parti urbain et architectural, ajouté au fait que respect des étapes n'est pas assuré, rend le projet peu évolutif et figé dans sa forme globale. Le traitement interne des espaces du LICR est par contre très bien réglé ce qui en autoriserait une flexibilité à terme.

# HELIOS

Le projet Hélios s'inscrit au sein du dialogue et du processus de développement et de son développement international, à l'ère d'un dialogue de recherche et de l'architecture de recherche, qui se développent à l'échelle de la recherche.

## UNE COMPOSITION UNIFORME À L'ÉCHELLE DU SITE

Le projet propose une composition globale et paysagère à partir de l'édification de la ville, le site et le terrain, ainsi que pour la ville et le site, un site et un paysage.

une facilité partagée pour une communauté dynamique,  
une facilité partagée entre les bâtiments existants et le nouveau projet,  
une nouvelle place publique pour la ville, un terrain d'essai pour le site,  
des implantations qui respectent les usages et les besoins de la ville,  
un site de recherche et d'innovation pour la ville et le site,  
une nouvelle place publique pour la ville et le site.

## UN CADRE UNIFORME ET PAYSAGÈRE

intégrer les programmes du site et les besoins, dans un cadre uniforme,  
intégrer le site de la ville pour la ville et le site, un site et un paysage,  
intégrer le site de la ville pour la ville et le site, un site et un paysage.

## UN CADRE UNIFORME ET PAYSAGÈRE

intégrer les programmes du site et les besoins, dans un cadre uniforme,  
intégrer le site de la ville pour la ville et le site, un site et un paysage,  
intégrer le site de la ville pour la ville et le site, un site et un paysage.

## UNE ORGANISATION FONCTIONNELLE, EFFICACE ET PERFORMANTE

intégrer les programmes du site et les besoins, dans un cadre uniforme,  
intégrer le site de la ville pour la ville et le site, un site et un paysage,  
intégrer le site de la ville pour la ville et le site, un site et un paysage.

un site de la ville pour la ville et le site, un site et un paysage,  
un site de la ville pour la ville et le site, un site et un paysage,  
un site de la ville pour la ville et le site, un site et un paysage,  
un site de la ville pour la ville et le site, un site et un paysage,  
un site de la ville pour la ville et le site, un site et un paysage.

## UNE ATTRACTIVITÉ ET UNE QUALITÉ DE VIE AMÉLIORÉES

intégrer les programmes du site et les besoins, dans un cadre uniforme,  
intégrer le site de la ville pour la ville et le site, un site et un paysage,  
intégrer le site de la ville pour la ville et le site, un site et un paysage.

intégrer les programmes du site et les besoins, dans un cadre uniforme,  
intégrer le site de la ville pour la ville et le site, un site et un paysage,  
intégrer le site de la ville pour la ville et le site, un site et un paysage,  
intégrer le site de la ville pour la ville et le site, un site et un paysage,  
intégrer le site de la ville pour la ville et le site, un site et un paysage.

## UN PAYSAGE REVÊTU

intégrer les programmes du site et les besoins, dans un cadre uniforme,  
intégrer le site de la ville pour la ville et le site, un site et un paysage,  
intégrer le site de la ville pour la ville et le site, un site et un paysage,  
intégrer le site de la ville pour la ville et le site, un site et un paysage,  
intégrer le site de la ville pour la ville et le site, un site et un paysage.

intégrer les programmes du site et les besoins, dans un cadre uniforme,  
intégrer le site de la ville pour la ville et le site, un site et un paysage,  
intégrer le site de la ville pour la ville et le site, un site et un paysage,

intégrer les programmes du site et les besoins, dans un cadre uniforme,  
intégrer le site de la ville pour la ville et le site, un site et un paysage,  
intégrer le site de la ville pour la ville et le site, un site et un paysage.



PLAN DE MASSE 1:1000



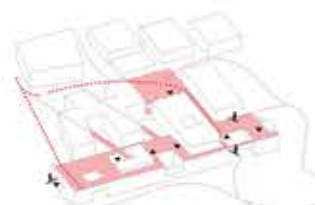
DISTRIBUTION DES ESPACES 100% + 100%



CRÉATION D'UNE PLACE PUBLIQUE



PRINCIPES PHYSIQUES



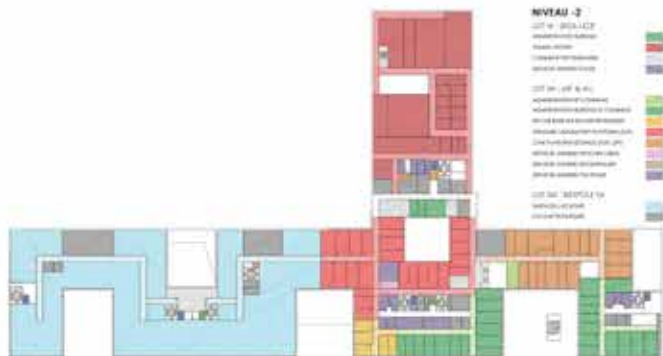
CONTINUITÉ



INTÉGRATION DANS LE PAYSAGE









PLAN REZ-DE-CHAUSSEE - 1/100





PLAN NIVEAU -1 - 1:200







SURFACE BIOPÔLE - EXEMPLES DE DIVISION



FLUX CIRCULATOIRE  
FLUX MÉDICINE  
FLUX JEUX  
FLUX MÉTIERS  
FLUX ANIMALES



PLAN NIVEAU 2 - 1:200

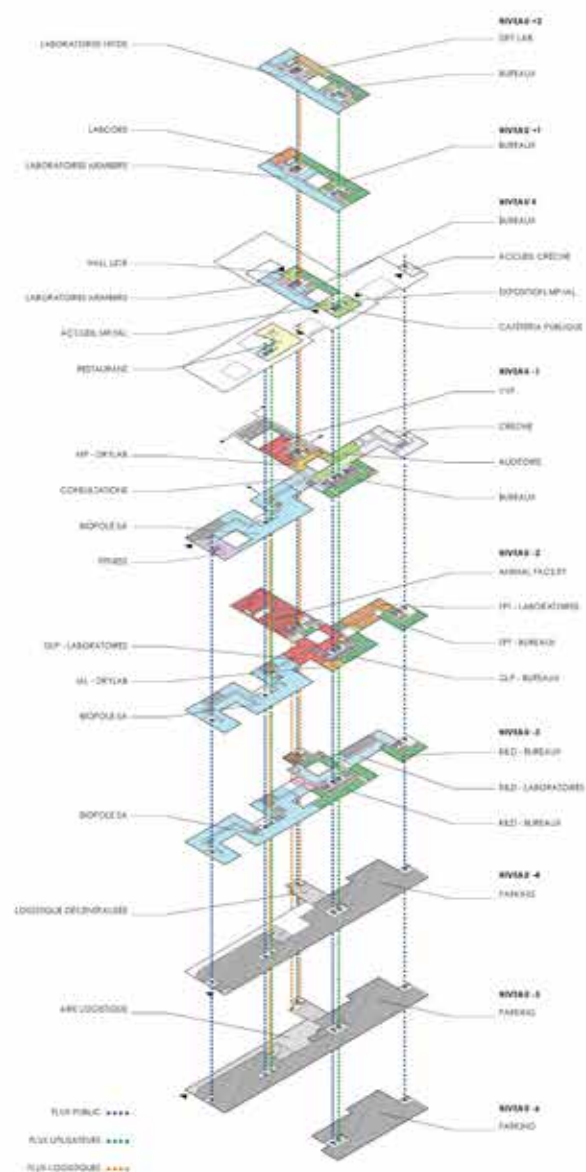




PLAN NIVEAU -5 - 1/200



PLAN NIVEAU -3 - 1/200



AXONOMETRIE FONCTIONNELLE





SCIENTES DE LA VIE AU BIOPÔLE : « Centre de médecine personnalisée et d'ingénierie immunitaire - Plateforme Et al parking - Centre Ludwig » - LOSINGER MARAZZ







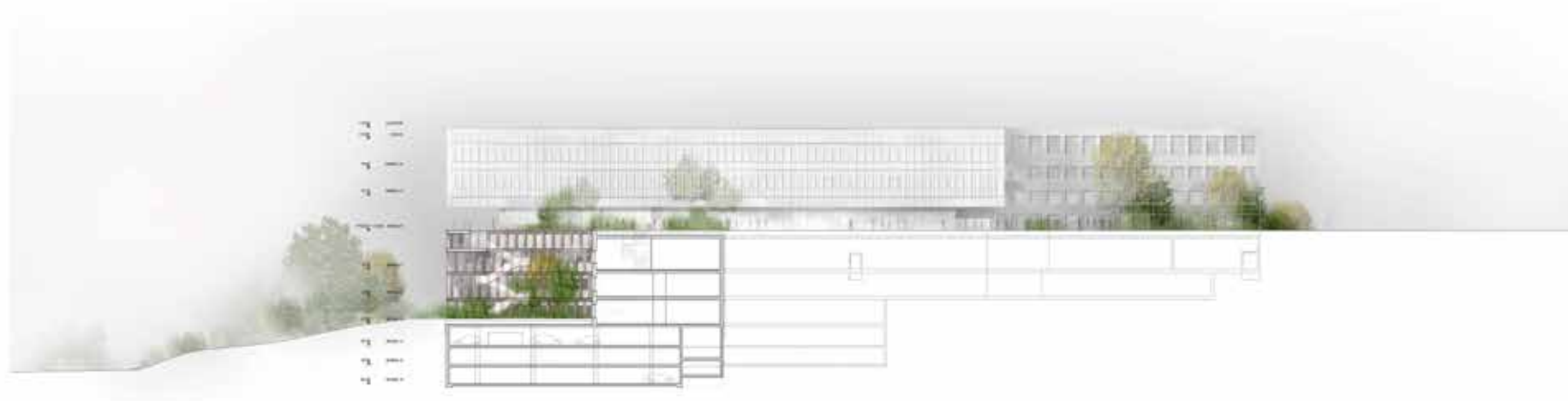
FAÇADE SUD - 1:300





COUPE LONGITUDINAL - 1:300

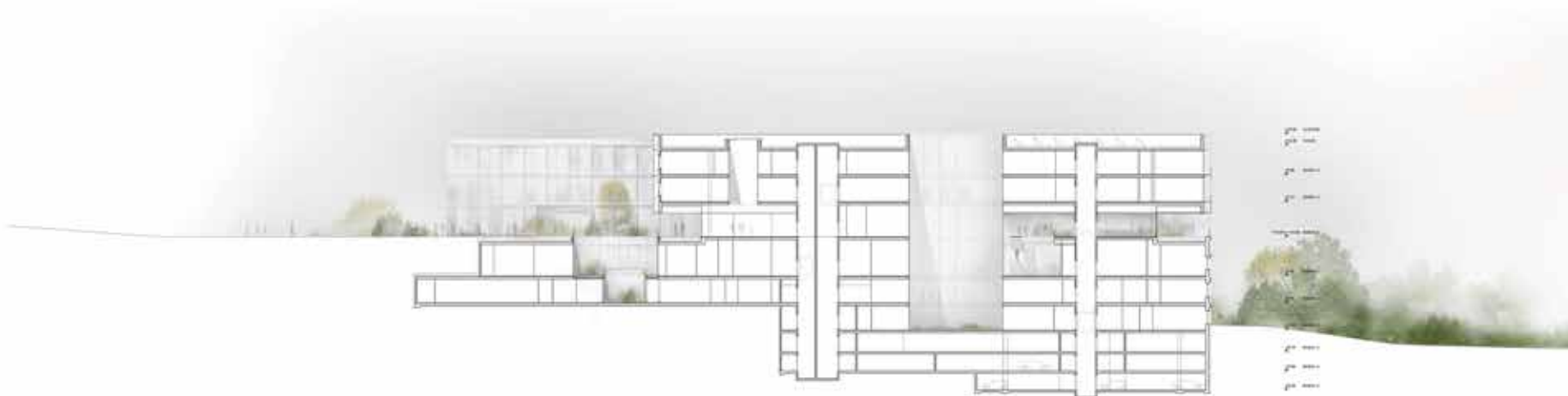
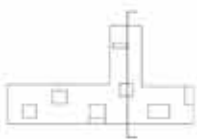




FAÇADE EST - 1/200







COUPE TRANSVERSALE - 1:300





# 3.4

## Entreprise totale - Halter AG

Architecte – BW Arch – Bonnard & Woelfray Architectes

ABB – J. Stryjenski & H. Monti SA – Ingénieurs acousticiens

Ingénieurs civils – Thomas Jundt Ingénieurs civils SA

Ingénieurs CVSE MCR - Alpiq In Tec Suisse SA

Félix Constructions SA

Marti Constructions SA



## Proposition architecturale

### a) Qualité d'insertion dans le site

Le projet suit les bases du PAC pour proposer une dernière pièce urbaine (BIO6) qui adopte une morphologie légèrement « déboîtée » cherchant à effectuer une couture entre les bâtiments BIO4 et BIO5 et le BIO3.

Si la forme urbaine permet une transition volumétrique habile et intégrée, la position de l'entrée principale n'est pas assez explicite par rapport aux parcours dans le site pour accéder à une institution comme le LICR qui se veut plus représentative. L'esplanade ne participe pas du tout à la définition de son accès.

Pour gagner en surfaces de façades, des cours sont creusées latéralement, ce qui isole quelque peu le bâtiment de son environnement. Face au bâtiment du LICR un patio coupe toute relation directe avec le sud de l'esplanade.

L'esplanade est interprétée comme étant un espace de promenade agrémenté de pavillons – des folies, au sens original, et Renaissance, du terme. Ces derniers sont conçus comme des volumes évanescents en verre et métal, avec des grands porte-à-faux qui minimisent leur présence au sol et créent de grands parasols pour un usage qualitatif des rives des façades en contact avec l'extérieur. Ils accueillent des fonctions qui en sculptent la volumétrie. Leur expression se veut différenciée de celle du bâtiment principal.

Le socle, qui soutient le parvis supérieur, est percé de patios, afin d'introduire de la lumière naturelle dans les étages inférieurs. Leurs positions et leurs formes est fonction de critères peu explicites qui ne génèrent pas de plus-value au niveau de l'espace public. Pour la partie Biopôle SA, leurs dimensions paraissent sous-estimées. Au nord-est, la forme en plan de l'esplanade ne respecte pas complètement le périmètre du PAC. Il en va de même pour le détachement par rapport aux pignons sud des trois édifices existants.

Le traitement de l'ensemble des façades avec un bardage et une résille métallique permet de le différencier des autres bâtiments du site, réalisés par une matérialité en béton. Le centre de recherche du LICR s'en trouve ainsi renforcé par la dichotomie de l'expression des enveloppes. Cependant, l'emphase mise sur le langage des quatre pavillons a tendance à affaiblir quelque peu la portée « emblématique » de ce dernier.

### b) Qualité de traitement architectural

Le volume du LICR est très simple, tramé par une métrique assez efficace qui trouve son répondant en façade. Les profils métalliques qui rythment la peau sont de couleur laiton ou dorée. Ils permettent de donner une première lecture au volume et de dissimuler habilement au regard le dernier niveau technique. Les intérieurs se veulent assez bruts et lumineux.

L'expression de la façade du socle, par des fines lames métalliques de même nature que le bâtiment principal paraît un peu forcée dans cette position inférieure, d'autant plus qu'elle ne sert pas à apporter de la lumière au parking.

Le dessin des pavillons est cependant très soigné et exprime très justement leur position en balcon sur le grand paysage.

### c) Qualité organisationnelle et pertinence des accès et des flux

Depuis le sud du site, un accès à l'est de l'esplanade est proposé. A l'ouest, la montée depuis la route de la Corniche ne convainc pas le jury, quant à son statut futur de liaison avec le quartier sur la commune de Lausanne. De plus, l'accès direct depuis le bas du territoire n'est pas résolu, ce qui est contraire aux volontés du PAC.

Au nord, le parcours pour accéder à l'entrée principale du LICR implique de contourner l'édifice, et de croiser les flux de service logistique, tout en débouchant sur la rue la plus étroite du lieu, ce qui rend peu attractif le cheminement dans le site.

Le principe de distribution du LICR est très clair par sa centralité avec une hiérarchisation des couloirs et un apport de lumière en bout de perspective. Au rez-de-chaussée, la présence de l'accès logistique occupe toute la façade nord et les locaux mis en place sur la place ne rendent pas hommage à leur positionnement urbain, puisqu'étant de même nature que ceux des latéralités. La salle de conférence est placée dans l'édicule le plus à l'est, au dernier étage, ce qui rend son usage assez peu pratique. Les pavillons proposent des surfaces de rez-de-chaussée assez réduites, justifiées pour en magnifier les effets plastiques, mais au détriment d'une fonctionnalité qui serait plus adéquate sans cette congestion jugée artificielle. Le système distributif de ces « folies » tente d'intégrer leur propre circulation en parallèle de celle du parking dans un univers sans spatialité qui peine à convaincre.

Dans le socle, l'organisation spatiale est rationnelle sans pour autant générer des espaces toujours bien proportionnés. Enfin les distributions ne bénéficient pas d'apport de lumière naturelle directe.

Les parkings occupent deux niveaux complets de sous-sol, mais desservis par un seul accès au niveau inférieur.

#### d) Qualité paysagère

Le principe de grand jardin avec des structures légères posées sur un parvis qui domine le lac et les Alpes est habilement formalisé et renforcé par une légère dépression du sol sur la partie aval. Les deux promenades ainsi créées devraient avoir chacune leur caractère spécifique.

Hormis quelques propositions élégantes de mobilier urbain, l'accent mis sur le caractère paysager du projet se limite à une proposition de parterres engazonnés qui jouxtent les pavillons. Cette manière somme toute assez banale d'envisager un usage qui devrait, aux dires des auteurs, se définir par le vécu, peut être comprise comme étant en léger décalage avec le thème des « folies » qui en induirait une réponse plus expressive.

#### e) Evolutivité et efficacité globales de la proposition

La rigueur des principes structurels et distributifs du bâtiment principal affiche une bonne flexibilité. L'évolutivité des édicules est moins démontrée par leur rapport au sol minimiser et du fait qu'ils s'inscrivent comme des éléments exceptionnels dans la composition.









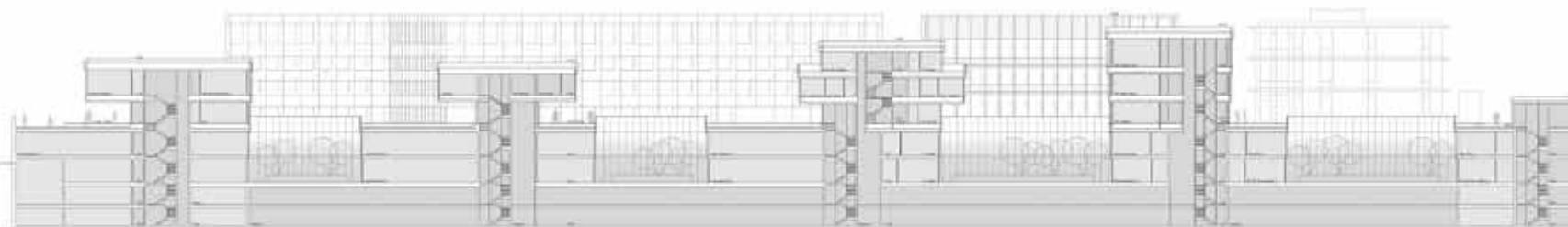






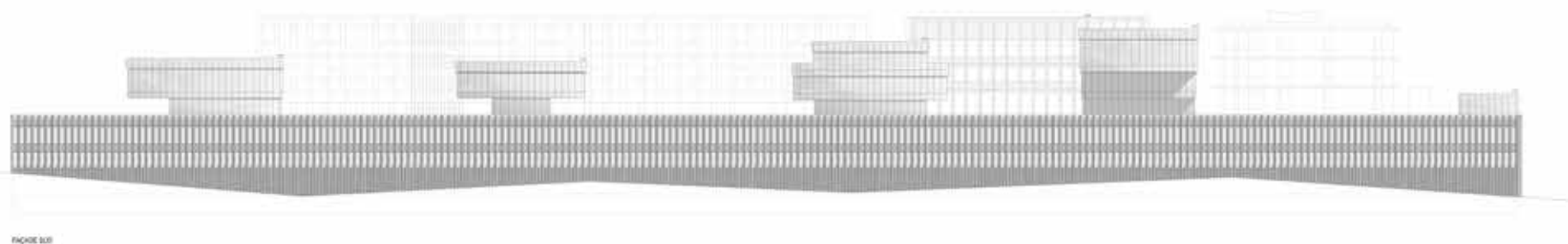
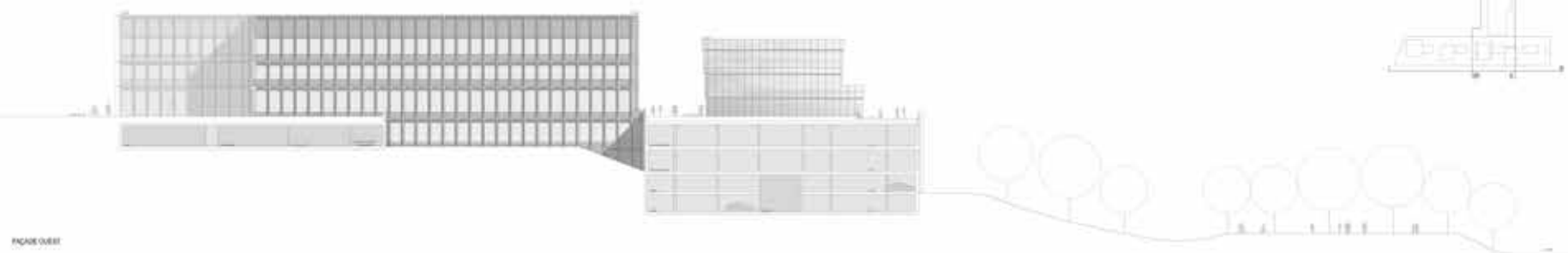




[illegible]



2000-2001 - 1999-2000-2001-2002-2003-2004-2005-2006-2007-2008-2009-2010-2011-2012-2013-2014-2015-2016-2017-2018-2019-2020-2021-2022-2023-2024-2025-2026-2027-2028-2029-2030-2031-2032-2033-2034-2035-2036-2037-2038-2039-2040-2041-2042-2043-2044-2045-2046-2047-2048-2049-2050-2051-2052-2053-2054-2055-2056-2057-2058-2059-2060-2061-2062-2063-2064-2065-2066-2067-2068-2069-2070-2071-2072-2073-2074-2075-2076-2077-2078-2079-2080-2081-2082-2083-2084-2085-2086-2087-2088-2089-2090-2091-2092-2093-2094-2095-2096-2097-2098-2099-2100-2101-2102-2103-2104-2105-2106-2107-2108-2109-2110-2111-2112-2113-2114-2115-2116-2117-2118-2119-2120-2121-2122-2123-2124-2125-2126-2127-2128-2129-2130-2131-2132-2133-2134-2135-2136-2137-2138-2139-2140-2141-2142-2143-2144-2145-2146-2147-2148-2149-2150-2151-2152-2153-2154-2155-2156-2157-2158-2159-2160-2161-2162-2163-2164-2165-2166-2167-2168-2169-2170-2171-2172-2173-2174-2175-2176-2177-2178-2179-2180-2181-2182-2183-2184-2185-2186-2187-2188-2189-2190-2191-2192-2193-2194-2195-2196-2197-2198-2199-2200-2201-2202-2203-2204-2205-2206-2207-2208-2209-2210-2211-2212-2213-2214-2215-2216-2217-2218-2219-2220-2221-2222-2223-2224-2225-2226-2227-2228-2229-2230-2231-2232-2233-2234-2235-2236-2237-2238-2239-2240-2241-2242-2243-2244-2245-2246-2247-2248-2249-2250-2251-2252-2253-2254-2255-2256-2257-2258-2259-2260-2261-2262-2263-2264-2265-2266-2267-2268-2269-2270-2271-2272-2273-2274-2275-2276-2277-2278-2279-2280-2281-2282-2283-2284-2285-2286-2287-2288-2289-2290-2291-2292-2293-2294-2295-2296-2297-2298-2299-2300-2301-2302-2303-2304-2305-2306-2307-2308-2309-2310-2311-2312-2313-2314-2315-2316-2317-2318-2319-2320-2321-2322-2323-2324-2325-2326-2327-2328-2329-2330-2331-2332-2333-2334-2335-2336-2337-2338-2339-2340-2341-2342-2343-2344-2345-2346-2347-2348-2349-2350-2351-2352-2353-2354-2355-2356-2357-2358-2359-2360-2361-2362-2363-2364-2365-2366-2367-2368-2369-2370-2371-2372-2373-2374-2375-2376-2377-2378-2379-2380-2381-2382-2383-2384-2385-2386-2387-2388-2389-2390-2391-2392-2393-2394-2395-2396-2397-2398-2399-2400-2401-2402-2403-2404-2405-2406-2407-2408-2409-2410-2411-2412-2413-2414-2415-2416-2417-2418-2419-2420-2421-2422-2423-2424-2425-2426-2427-2428-2429-2430-2431-2432-2433-2434-2435-2436-2437-2438-2439-2440-2441-2442-2443-2444-2445-2446-2447-2448-2449-2450-2451-2452-2453-2454-2455-2456-2457-2458-2459-2460-2461-2462-2463-2464-2465-2466-2467-2468-2469-2470-2471-2472-2473-2474-2475-2476-2477-2478-2479-2480-2481-2482-2483-2484-2485-2486-2487-2488-2489-2490-2491-2492-2493-2494-2495-2496-2497-2498-2499-2500-2501-2502-2503-2504-2505-2506-2507-2508-2509-2510-2511-2512-2513-2514-2515-2516-2517-2518-2519-2520-2521-2522-2523-2524-2525-2526-2527-2528-2529-2530-2531-2532-2533-2534-2535-2536-2537-2538-2539-2540-2541-2542-2543-2544-2545-2546-2547-2548-2549-2550-2551-2552-2553-2554-2555-2556-2557-2558-2559-2560-2561-2562-2563-2564-2565-2566-2567-2568-2569-2570-2571-2572-2573-2574-2575-2576-2577-2578-2579-2580-2581-2582-2583-2584-2585-2586-2587-2588-2589-2590-2591-2592-2593-2594-2595-2596-2597-2598-2599-2600-2601-2602-2603-2604-2605-2606-2607-2608-2609-2610-2611-2612-2613-2614-2615-2616-2617-2618-2619-2620-2621-2622-2623-2624-2625-2626-2627-2628-2629-2630-2631-2632-2633-2634-2635-2636-2637-2638-2639-2640-2641-2642-2643-2644-2645-2646-2647-2648-2649-2650-2651-2652-2653-2654-2655-2656-2657-2658-2659-2660-2661-2662-2663-2664-2665-2666-2667-2668-2669-2670-2671-2672-2673-2674-2675-2676-2677-2678-2679-2680-2681-2682-2683-2684-2685-2686-2687-2688-2689-2690-2691-2692-2693-2694-2695-2696-2697-2698-2699-2700-2701-2702-2703-2704-2705-2706-2707-2708-2709-2710-2711-2712-2713-2714-2715-2716-2717-2718-2719-2720-2721-2722-2723-2724-2725-2726-2727-2728-2729-2730-2731-2732-2733-2734-2735-2736-2737-2738-2739-2740-2741-2742-2743-2744-2745-2746-2747-2748-2749-2750-2751-2752-2753-2754-2755-2756-2757-2758-2759-2760-2761-2762-2763-2764-2765-2766-2767-2768-2769-2770-2771-2772-2773-2774-2775-2776-2777-2778-2779-2780-2781-2782-2783-2784-2785-2786-2787-2788-2789-2790-2791-2792-2793-2794-2795-2796-2797-2798-2799-2800-2801-2802-2803-2804-2805-2806-2807-2808-2809-2810-2811-2812-2813-2814-





DANA J. LIPKOWITZ, DIRECTOR OF RESEARCH  
 ANALYTICAL CHEMISTRY DIVISION, UNITED STATES ENVIRONMENTAL PROTECTION AGENCY  
 OFFICE OF RESEARCH AND DEVELOPMENT, UNITED STATES ENVIRONMENTAL PROTECTION AGENCY  
 WASHINGTON, DC 20460  
 DANALIPKOW@EPA.GOV

**HALTER** 1-800-222-5100  
 DONALD BODINER ARCHITECTS INC. 50  
 THOMAS STREET JACOBUSVILLE  
 ALMA WING BURNS INC. FURNITURE CASE WORKS INCORP.  
 100 S. CHANDLER ST. JACKSONVILLE  
 JAMES E. BURNETT ARCHITECTS INC. 10000



© 2004 Blackwell Publishing Ltd  
Journal of Internal Medicine 255: 105–112



Copyright © 2009 John Wiley & Sons, Ltd.

2007-2008, 2008-2009, 2009-2010, 2010-2011, 2011-2012, 2012-2013, 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017, 2017-2018, 2018-2019, 2019-2020, 2020-2021, 2021-2022, 2022-2023, 2023-2024, 2024-2025, 2025-2026, 2026-2027, 2027-2028, 2028-2029, 2029-2030, 2030-2031, 2031-2032, 2032-2033, 2033-2034, 2034-2035, 2035-2036, 2036-2037, 2037-2038, 2038-2039, 2039-2040, 2040-2041, 2041-2042, 2042-2043, 2043-2044, 2044-2045, 2045-2046, 2046-2047, 2047-2048, 2048-2049, 2049-2050, 2050-2051, 2051-2052, 2052-2053, 2053-2054, 2054-2055, 2055-2056, 2056-2057, 2057-2058, 2058-2059, 2059-2060, 2060-2061, 2061-2062, 2062-2063, 2063-2064, 2064-2065, 2065-2066, 2066-2067, 2067-2068, 2068-2069, 2069-2070, 2070-2071, 2071-2072, 2072-2073, 2073-2074, 2074-2075, 2075-2076, 2076-2077, 2077-2078, 2078-2079, 2079-2080, 2080-2081, 2081-2082, 2082-2083, 2083-2084, 2084-2085, 2085-2086, 2086-2087, 2087-2088, 2088-2089, 2089-2090, 2090-2091, 2091-2092, 2092-2093, 2093-2094, 2094-2095, 2095-2096, 2096-2097, 2097-2098, 2098-2099, 2099-2100, 2100-2101, 2101-2102, 2102-2103, 2103-2104, 2104-2105, 2105-2106, 2106-2107, 2107-2108, 2108-2109, 2109-2110, 2110-2111, 2111-2112, 2112-2113, 2113-2114, 2114-2115, 2115-2116, 2116-2117, 2117-2118, 2118-2119, 2119-2120, 2120-2121, 2121-2122, 2122-2123, 2123-2124, 2124-2125, 2125-2126, 2126-2127, 2127-2128, 2128-2129, 2129-2130, 2130-2131, 2131-2132, 2132-2133, 2133-2134, 2134-2135, 2135-2136, 2136-2137, 2137-2138, 2138-2139, 2139-2140, 2140-2141, 2141-2142, 2142-2143, 2143-2144, 2144-2145, 2145-2146, 2146-2147, 2147-2148, 2148-2149, 2149-2150, 2150-2151, 2151-2152, 2152-2153, 2153-2154, 2154-2155, 2155-2156, 2156-2157, 2157-2158, 2158-2159, 2159-2160, 2160-2161, 2161-2162, 2162-2163, 2163-2164, 2164-2165, 2165-2166, 2166-2167, 2167-2168, 2168-2169, 2169-2170, 2170-2171, 2171-2172, 2172-2173, 2173-2174, 2174-2175, 2175-2176, 2176-2177, 2177-2178, 2178-2179, 2179-2180, 2180-2181, 2181-2182, 2182-2183, 2183-2184, 2184-2185, 2185-2186, 2186-2187, 2187-2188, 2188-2189, 2189-2190, 2190-2191, 2191-2192, 2192-2193, 2193-2194, 2194-2195, 2195-2196, 2196-2197, 2197-2198, 2198-2199, 2199-2200, 2200-2201, 2201-2202, 2202-2203, 2203-2204, 2204-2205, 2205-2206, 2206-2207, 2207-2208, 2208-2209, 2209-2210, 2210-2211, 2211-2212, 2212-2213, 2213-2214, 2214-2215, 2215-2216, 2216-2217, 2217-2218, 2218-2219, 2219-2220, 2220-2221, 2221-2222, 2222-2223, 2223-2224, 2224-2225, 2225-2226, 2226-2227, 2227-2228, 2228-2229, 2229-2230, 2230-2231, 2231-2232, 2232-2233, 2233-2234, 2234-2235, 2235-2236, 2236-2237, 2237-2238, 2238-2239, 2239-2240, 2240-2241, 2241-2242, 2242-2243, 2243-2244, 2244-2245, 2245-2246, 2246-2247, 2247-2248, 2248-2249, 2249-2250, 2250-2251, 2251-2252, 2252-2253, 2253-2254, 2254-2255, 2255-2256, 2256-2257, 2257-2258, 2258-2259, 2259-2260, 2260-2261, 2261-2262, 2262-2263, 2263-2264, 2264-2265, 2265-2266, 2266-2267, 2267-2268, 2268-2269, 2269-2270, 2270-2271, 2271-2272, 2272-2273, 2273-2274, 2274-2275, 2275-2276, 2276-2277, 2277-2278, 2278-2279, 2279-2280, 2280-2281, 2281-2282, 2282-2283, 2283-2284, 2284-2285, 2285-2286, 2286-2287, 2287-2288, 2288-2289, 2289-2290, 2290-2291, 2291-2292, 2292-2293, 2293-2294, 2294-2295, 2295-2296, 2296-2297, 2297-2298, 2298-2299, 2299-2300, 2300-2301, 2301-2302, 2302-2303, 2303-2304, 2304-2305, 2305-2306, 2306-2307, 2307-2308, 2308-2309, 2309-2310, 2310-2311, 2311-2312, 2312-2313, 2313-2314, 2314-2315, 2315-2316, 2316-2317, 2317-2318, 2318-2319, 2319-2320, 2320-2321, 2321-2322, 2322-2323, 2323-2324, 2324-2325, 2325-2326, 2326-2327, 2327-2328, 2328-2329, 2329-2330, 2330-2331, 2331-2332, 2332-2333, 2333-2334, 2334-2335, 2335-2336, 2336-2337, 2337-2338, 2338-2339, 2339-2340, 2340-2341, 2341-2342, 2342-2343, 2343-2344, 2344-2345, 2345-2346, 2346-2347, 2347-2348, 2348-2349, 2349-2350, 2350-2351, 2351-2352, 2352-2353, 2353-2354, 2354-2355, 2355-2356, 2356-2357, 2357-2358, 2358-2359, 2359-2360, 2360-2361, 2361-2362, 2362-2363, 2363-2364, 2364-2365, 2365-2366, 2366-2367, 2367-2368, 2368-2369, 2369-2370, 2370-2371, 2371-2372, 2372-2373, 2373-2374, 2374-2375, 2375-2376, 2376-2377, 2377-2378, 2378-2379, 23

La trefe és el resultat de les compreses de la gestió econòmica de la unitat. És el resultat de la tasca desenvolupada per les persones que treballen a l'empresa, i que es mesura mitjançant el resultat net de l'exercici. El resultat net és el resultat de l'exercici després de deduir les despeses de l'ingrés brut. El resultat net és el resultat de l'exercici després de deduir les despeses de l'ingrés brut. El resultat net és el resultat de l'exercici després de deduir les despeses de l'ingrés brut.



© 2004 Blackwell Publishing Ltd, *Journal of Internal Medicine* 255: 105–112

L'esperienza che si fa sulla nave è preziosa. Per questo il *Club de vacances* non estranea i bambini dalle lezioni di Storia ed geografia ed offre, tra gli altri, la lettura, il racconto, le informazioni più accurate e la preziosa testimonianza, forse, un'attività che impedisce dopo di loro la presenza in grande città. Ma non estranea, al contrario, il viaggio. In ogni paese, in ogni mare, in ogni città, in ogni tempo, si sente il bisogno di una guida, di una guida che sappia spiegare, che sappia raccontare, che sappia guidare. E' un bisogno che si sente in ogni paese, in ogni tempo, in ogni città, in ogni mare. E' un bisogno che si sente in ogni paese, in ogni tempo, in ogni città, in ogni mare. E' un bisogno che si sente in ogni paese, in ogni tempo, in ogni città, in ogni mare.



© 2000 Blackwell Science Ltd *Journal of Internal Medicine* 247: 361–367

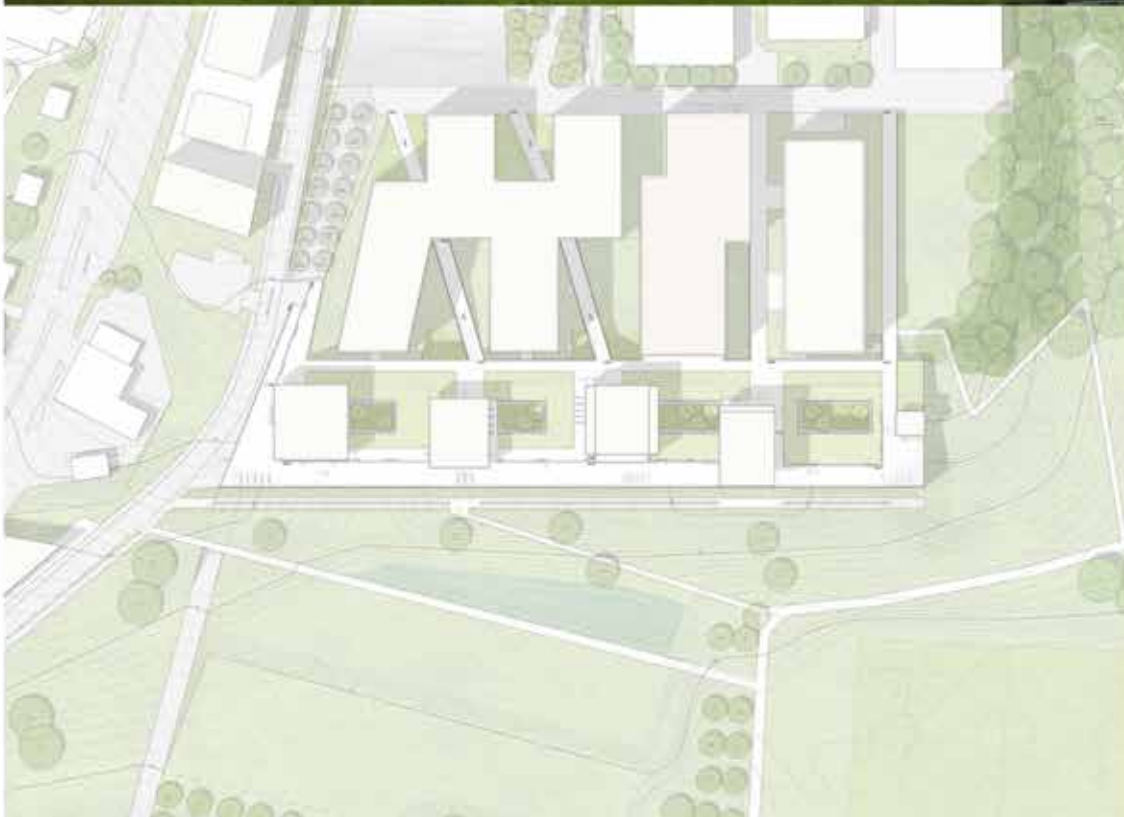
Il presidente di una delle associazioni per i diritti politici dei poveri, sostiene che il ruolo degli italiani all'estero è fondamentale per l'evoluzione democratica dell'Italia. Nella città di New York, il presidente dell'associazione degli italiani all'estero, il professor Francesco De Vito, sostiene che il ruolo degli italiani all'estero è fondamentale per l'evoluzione democratica dell'Italia. Nella città di New York, il presidente dell'associazione degli italiani all'estero, il professor Francesco De Vito, sostiene che il ruolo degli italiani all'estero è fondamentale per l'evoluzione democratica dell'Italia.



© 2005 The Authors  
Journal compilation © 2005 Blackwell Publishing Ltd



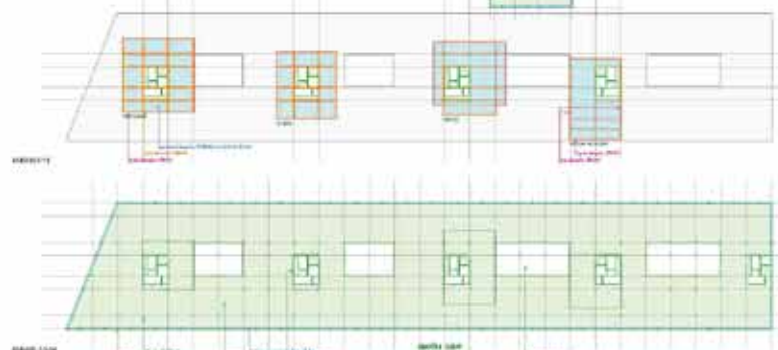
© 2000 Blackwell Science Ltd *Journal of Internal Medicine* 247: 105–112





#### INTRODUCTION

Le projet de construction d'un nouveau bâtiment de bureaux à Paris, dans le quartier de la Défense, est le fruit d'une collaboration entre un architecte d'origine et un maître d'ouvrage local. Le projet est situé dans un quartier d'affaires, ce qui implique des contraintes spécifiques en matière de sécurité, d'accessibilité et de performance énergétique. Le bâtiment est conçu pour répondre à ces exigences tout en offrant un environnement de travail moderne et innovant. Les objectifs du projet sont de créer un espace de travail attractif, sûr et durable, tout en respectant les normes en vigueur. Le bâtiment est conçu pour être un modèle de performance énergétique et de durabilité, tout en offrant un environnement de travail moderne et innovant.



#### PROJET DE CONSTRUCTION

##### PROJET DE CONSTRUCTION

Le projet de construction d'un nouveau bâtiment de bureaux à Paris, dans le quartier de la Défense, est le fruit d'une collaboration entre un architecte d'origine et un maître d'ouvrage local. Le projet est situé dans un quartier d'affaires, ce qui implique des contraintes spécifiques en matière de sécurité, d'accessibilité et de performance énergétique. Le bâtiment est conçu pour répondre à ces exigences tout en offrant un environnement de travail moderne et innovant.

Les objectifs du projet sont de créer un espace de travail attractif, sûr et durable, tout en respectant les normes en vigueur. Le bâtiment est conçu pour être un modèle de performance énergétique et de durabilité, tout en offrant un environnement de travail moderne et innovant.

Le projet est conçu pour répondre à ces exigences tout en offrant un environnement de travail moderne et innovant. Le bâtiment est conçu pour être un modèle de performance énergétique et de durabilité, tout en offrant un environnement de travail moderne et innovant.

Le projet est conçu pour répondre à ces exigences tout en offrant un environnement de travail moderne et innovant. Le bâtiment est conçu pour être un modèle de performance énergétique et de durabilité, tout en offrant un environnement de travail moderne et innovant.

Le projet est conçu pour répondre à ces exigences tout en offrant un environnement de travail moderne et innovant. Le bâtiment est conçu pour être un modèle de performance énergétique et de durabilité, tout en offrant un environnement de travail moderne et innovant.

Le projet est conçu pour répondre à ces exigences tout en offrant un environnement de travail moderne et innovant. Le bâtiment est conçu pour être un modèle de performance énergétique et de durabilité, tout en offrant un environnement de travail moderne et innovant.

Le projet est conçu pour répondre à ces exigences tout en offrant un environnement de travail moderne et innovant. Le bâtiment est conçu pour être un modèle de performance énergétique et de durabilité, tout en offrant un environnement de travail moderne et innovant.

Le projet est conçu pour répondre à ces exigences tout en offrant un environnement de travail moderne et innovant. Le bâtiment est conçu pour être un modèle de performance énergétique et de durabilité, tout en offrant un environnement de travail moderne et innovant.

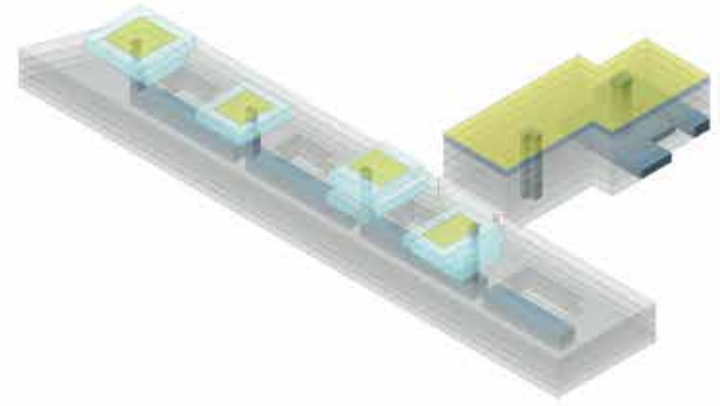
Le projet est conçu pour répondre à ces exigences tout en offrant un environnement de travail moderne et innovant. Le bâtiment est conçu pour être un modèle de performance énergétique et de durabilité, tout en offrant un environnement de travail moderne et innovant.

Le projet est conçu pour répondre à ces exigences tout en offrant un environnement de travail moderne et innovant. Le bâtiment est conçu pour être un modèle de performance énergétique et de durabilité, tout en offrant un environnement de travail moderne et innovant.

## sciences de la vie 12

Le projet de construction d'un nouveau bâtiment de bureaux à Paris, dans le quartier de la Défense, est le fruit d'une collaboration entre un architecte d'origine et un maître d'ouvrage local. Le projet est situé dans un quartier d'affaires, ce qui implique des contraintes spécifiques en matière de sécurité, d'accessibilité et de performance énergétique. Le bâtiment est conçu pour répondre à ces exigences tout en offrant un environnement de travail moderne et innovant.

hater





**Préresse et impression**

Centrale d'impression et de reprographie, CHUV  
septembre 2018

**Coordination éditoriale et rédactionnelle**

Joelle Isler, responsable de la communication  
à la Direction des constructions, ingénierie,  
technique et sécurité (CIT-S), CHUV

## COMITÉ D'ÉVALUATION

**Catherine Borghini Polier**  
Présidente, Directrice  
des constructions, ingénierie,  
technique et sécurité du CHUV

**Prof. Pierre-François Leyvraz**  
Directeur général du CHUV

**Prof. Jean-Daniel Tissot**  
Doyen de la Faculté de biologie  
et médecine (FBM)  
de l'Université de Lausanne

**Nasri Nahas**  
Directeur général de Biôpole SA

**Maurice Mischler**  
Syndic d'Epalinges

**Edward McDermott**  
Président et CEO LICR  
(Institut Ludwig pour la recherche  
sur le cancer)

**Prof. George Coukos**  
Chef du Département d'oncologie  
UNIL-CHUV

**Prof. Giuseppe Pantaleo**  
Médecin-chef du Service  
d'immunologie et allergie, CHUV

**Prof. Jacques Fellay**  
Directeur de l'Unité de médecine  
de précision, CHUV

**Doris Wälchli**  
Architecte, Brauen Wälchli  
Architectes

**Philippe Meier**  
Architecte, meier + associés  
architectes

**Pascal Vincent**  
Architecte, Aebi & Vincent  
Architekten SIA AG

**Jacques Richter**  
Architecte, RDR Architectes

## SUPPLÉANTS

**Frédéric Prod'Hom**  
Adjoint aux constructions,  
CIT-S, CHUV

**Yann Jeannin**  
Directeur du Service  
des bâtiments et travaux, UNIL

**Pierre Jacquot**  
Orox SA

**Prof. Manuel Pascual**  
Vice-doyen de la FBM

**Salomé Burckhardt Zbinden**  
Architecte urbaniste,  
Ville de Lausanne

## EXPERTS

**Francois Xaintray**  
Directeur adjoint des constructions,  
ingénierie, technique et sécurité

**Laurent Meier**  
Chef de la Sécurité, CHUV

**Philippe Goy**  
Responsable des réalisations  
internes (CIT-S)

**Mamba Kalubi**  
Economiste (CIT-S)

**Anne-Lise Python-Lecoultré**  
Architecte, cheffe de projets (CIT-S)

**Patrick Morier**  
Responsable sécurité biologique  
et laboratoires, CHUV

**Pascal Feusi**  
3lément'Air SA  
CVC MCR

**John Campo**  
JC Consult SA  
SAN GAZ

**Rolf Fleischmann**  
HKG SA  
ELE

**Xavier Fischer**  
Fischer & Montavon + Associés  
Mobilité et trafic

**CSD Ingénieurs SA**  
BAMO:  
Cédric Albert, Stéphane Verhulst  
Génie civil: Alain Chassot  
(convention d'utilisation),  
Ly-Chhay Khau

AEAI: Ahmad Matar  
Physique / acoustique:  
Bernhard Stamm  
Mobilité et trafic: Gabriel Jodar

**Marc Collomb**  
Architecte, Atelier Cube

**Karin Gallati Baldy**  
Conseillère scientifique SEFRI

**Pierre de Almeida**  
Responsable de missions  
stratégiques, infrastructures,  
DFJC-DGES