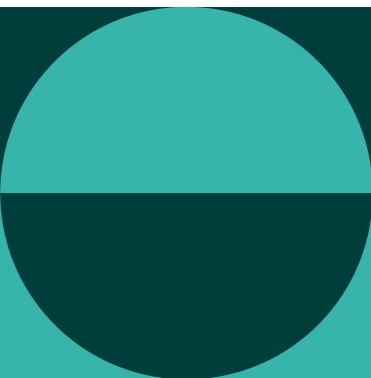


Département de médecine

# Des soins de qualité, un savoir partagé





Notre département est au cœur de l'activité du CHUV. Il réunit les compétences de 14 domaines médicaux et de 2100 collaboratrices et collaborateurs. Il est doté d'une solide expertise dans la prise en charge de patientes et patients souffrant d'affections multiples, complexes et qui requièrent l'accès aux compétences spécifiques d'un hôpital universitaire. Sa mission est de soigner les patientes et patients avec les meilleures compétences médicales, soignantes, médico-techniques et administratives lors de leur séjour. En tant que pôle avec un fort accent sur la formation et la recherche, il place l'innovation et la qualité des soins au centre de ses préoccupations.



# Nos domaines de soins <sup>5</sup>

Notre département exploite plus de 300 lits et accueille environ 10 000 patientes et patients par an dans ses unités d'hospitalisation. Il assure près de 250 000 consultations par an en ambulatoire. Nos activités sont menées par 12 services, deux centres et une chaire :

Service de  
dermatologie et  
vénéréologie

Service d'en-  
docrinologie,  
diabétologie et  
métabolisme

Service de gastro-  
entérologie et  
d'hépatologie

Service de gériatrie et  
réadaptation  
gériatrique

Service  
d'immunologie  
et allergie

Service  
de médecine  
génétique

Service  
des maladies  
infectieuses

Service  
de médecine  
interne

Service de  
néphrologie

Service de  
pharmacologie  
clinique

Service de  
pneumologie

Service de  
soins palliatifs  
et de support

Centre  
d'investi-  
gation et de  
recherche sur  
le sommeil

Centre de  
transplantation  
d'organes

Chaire de  
soins palliatifs  
gériatriques

### Un travail en réseau

La grande majorité des personnes hospitalisées dans notre département souffrent d'affections qui requièrent les compétences d'un hôpital universitaire, les pathologies étant souvent multiples et complexes (diabète, insuffisance cardiaque ou respiratoire, maladies du grand âge, transplantations, immunodéficiences, etc.). Nous agissons en interface avec le Service des urgences, Unisanté, mais aussi l'ensemble de la communauté médicale du CHUV ainsi que les autres hôpitaux de Suisse. Ainsi nous favorisons une approche concertée, le but étant de garantir les meilleurs soins possibles et une vision globale pour chaque patiente ou patient.

Nous adaptons en permanence notre organisation pour permettre une prise en charge des patientes et patients par des équipes soignantes et médicales orientées vers des soins coordonnés, ciblés et bénéficiant des connaissances les plus récentes.

### Anticiper les enjeux de demain

Les 14 domaines médicaux que regroupe notre département sont notre force: ils assurent l'intégration de compétences pointues et complémentaires.

Historiquement, ces spécialités sont issues de la médecine interne générale. Elles ont pris leur place à part entière il y a plusieurs décennies, pour devenir des domaines cliniques et de recherche spécifiques. Les différentes unités collaborent d'ailleurs étroitement entre elles, notamment pour résoudre les enjeux liés aux cas de pathologies plurielles et de vieillissement de la population. En effet, notre département est aux premières loges pour anticiper les soins de demain et ceux destinés aux personnes très âgées.

### Hospitalisation et ambulatoire

Plusieurs de nos services disposent de lits d'hospitalisation, qui permettent de traiter les cas aigus nécessitant une prise en charge stationnaire, y compris 16 lits de soins intermédiaires certifiés, auxquels s'ajoutent 95 lits de réadaptation.

Nous développons également les possibilités de traitement en ambulatoire, afin de favoriser un maintien à domicile lorsque la situation le permet. Pour ce faire, la plupart de nos services proposent des consultations de ce type.





# Nos entités

8

## Service de dermatologie et vénéréologie

Le Service de dermatologie et vénéréologie traite les maladies de la peau, des ongles et des cheveux, ainsi que les maladies sexuellement transmissibles. Il assure le diagnostic, le traitement et le suivi des patientes et patients, ainsi que les examens de laboratoire nécessaires.

[chuv.ch/der](http://chuv.ch/der)

## Service d'endocrinologie, diabétologie et métabolisme

Le Service d'endocrinologie, diabétologie et métabolisme prend en charge les patientes et patients souffrant d'un dysfonctionnement des glandes de l'organisme. Son activité est spécialisée dans les domaines de l'endocrinologie, du diabète, des lipides, de l'obésité, des troubles du comportement alimentaire et de la nutrition.

[chuv.ch/edm](http://chuv.ch/edm)

## Service de gastro-entérologie et d'hépatologie

Le Service de gastro-entérologie et d'hépatologie offre des soins ciblés aux patientes et patients souffrant de pathologies gastro-intestinales (maladies inflammatoires de l'intestin, cancers du système digestif, hémorragies digestives, maladies du pancréas, etc.) et hépatiques (hépatites aiguës et chroniques, cirrhose, cancer du foie et transplantation hépatique).

[chuv.ch/glg](http://chuv.ch/glg)

## Service de gériatrie et réadaptation gériatrique

Le Service de gériatrie et réadaptation gériatrique offre une prise en charge sur mesure pour les personnes âgées. Réparti sur plusieurs sites, à Lausanne et Epalinges, il propose des soins aigus et de réadaptation pour nos seniors ainsi que des consultations ambulatoires, à domicile ou dans les centres médico-sociaux. Grâce à son équipe pluridisciplinaire, il assure la réadaptation gériatrique en vue du retour à domicile.

[chuv.ch/ger](http://chuv.ch/ger)

## Service d'immunologie et allergie

Le Service d'immunologie et allergie assure le diagnostic et la prise en charge des personnes atteintes de maladies affectant ou impliquant le système immunitaire. Ses missions incluent le soin des personnes souffrant de troubles liés au système immunitaire, ainsi que le diagnostic clinique de laboratoire pour les patientes et patients.

[chuv.ch/ial](http://chuv.ch/ial)

## Service de médecine génétique

L'objectif de la médecine génétique est de reconnaître les maladies génétiques rares, souvent chez les enfants, et la prédisposition aux maladies fréquentes chez l'adulte (diabète, obésité, cancer, maladies du cœur et du poumon, etc.), pour les traiter et pour en éviter ou retarder les conséquences. Les consultations ont pour but de préciser le diagnostic, guider la prise en charge et fournir aux individus et aux familles un conseil médical et génétique personnalisé.

[chuv.ch/gen](http://chuv.ch/gen)

## Service des maladies infectieuses

Le Service des maladies infectieuses fournit des prestations médico-soignantes hautement spécialisées dans les domaines de l'épidémiologie, du diagnostic, de la prévention et du traitement des maladies infectieuses. Son unité d'hygiène, de prévention et de contrôle des infections lutte contre les infections liées aux soins.

[chuv.ch/min](http://chuv.ch/min)

9

### Service de médecine interne

Le Service de médecine interne accueille des patientes et patients souffrant de pathologies dont la prise en charge est complexe. Il traite des maladies qui impliquent un diagnostic poussé et une organisation des soins interdisciplinaire. Avec plus de 180 lits, ce service est l'un des plus grands du CHUV.

[chuv.ch/mia](http://chuv.ch/mia)

### Service de néphrologie

Le Service de néphrologie s'occupe des personnes souffrant de maladies du rein ou d'hypertension artérielle. L'équipe de professionnelles et professionnels du service leur propose une prise en charge, un traitement médicamenteux ou des conseils de prévention. Elle assure également la suppléance de la fonction rénale par la dialyse, soit en hospitalisation soit dans un centre de dialyse dédié.

[chuv.ch/nep](http://chuv.ch/nep)

### Service de pharmacologie clinique

Le Service de pharmacologie clinique est spécialisé dans l'identification, la prévention et la prise en charge des problèmes médicaux impliquant des médicaments ou d'autres substances actives. Il réunit des médecins, des pharmaciens, des scientifiques ainsi que des laborantins et offre ses services de conseil, d'analyse et de prévention aux professionnels de la santé.

[chuv.ch/pcl](http://chuv.ch/pcl)

### Service de pneumologie

La pneumologie est la discipline médicale qui intervient dans la prévention, le diagnostic, le traitement et le suivi des maladies respiratoires. Le Service de pneumologie offre des prestations couvrant l'ensemble des pathologies respiratoires, y compris la transplantation pulmonaire. Le service œuvre comme porte d'entrée au Centre des tumeurs thoraciques. La détection des cancers par dépistage précoce fait partie de ses développements.

[chuv.ch/pne](http://chuv.ch/pne)

### Service de soins palliatifs et de support

Le Service de soins palliatifs accueille des patientes et patients adultes de tout âge souffrant d'une maladie grave ou évolutive qui limite leur espérance de vie. Son rôle est d'accompagner des personnes hospitalisées dans les différents services du CHUV et au sein de son unité, mais aussi en ambulatoire ou à domicile par le biais de ses équipes mobiles.

[chuv.ch/spl](http://chuv.ch/spl)

### Centre d'investigation et de recherche sur le sommeil

Le Centre d'investigation et de recherche sur le sommeil a pour objectif d'étudier et de traiter les différentes formes de troubles du sommeil. Il propose aux patientes et patients des consultations et des traitements adaptés et représente un pôle de compétences dans la recherche pluridisciplinaire sur les troubles du sommeil.

[chuv.ch/cirs](http://chuv.ch/cirs)

### Centre de transplantation d'organes

Le Centre de transplantation d'organes du CHUV offre un traitement aux patientes et patients souffrant d'insuffisance terminale de leurs organes vitaux : reins, cœur, poumons et foie. Avec le Service de transplantation des Hôpitaux universitaires genevois, il forme le Centre universitaire romand de transplantation (CURT).

[chuv.ch/cto](http://chuv.ch/cto)

### Chaire de soins palliatifs gériatriques

La Chaire de soins palliatifs gériatriques a pour mission de développer les soins palliatifs gériatriques comme une discipline académique, en intégrant les compétences existantes des deux disciplines, la gériatrie et les soins palliatifs.

[chuv.ch/cspg](http://chuv.ch/cspg)









# La formation, au cœur de notre activité

15

Très attaché à sa mission de formation, notre département s'engage à garantir une haute qualité d'enseignement. Que ce soit au travers de cours dispensés à l'université, d'heures d'enseignement au lit des malades ou de stages de formation, nous stimulons les vocations et poussons les étudiantes et étudiants dans une recherche d'excellence.

Nous offrons une diversité de lieux de pratique, de types de prise en charge et de métiers exercés. Les étudiantes et étudiants ainsi que les jeunes professionnelles et professionnels de la santé profitent de notre multidisciplinarité et de notre interprofessionnalité.

Nous encourageons également le développement de compétences pour nos collaboratrices et collaborateurs. Nous soutenons leur progression professionnelle dans la durée, au travers de formations continues ou de colloques interdisciplinaires.

Notre département accueille en permanence plus de 130 médecins assistants et assistants en formation. Il propose chaque année plus de 200 places de stage aux étudiantes et étudiants de médecine et plus de 5000 heures de formation au personnel soignant. Les médecins en formation de notre département représentent un quart de tous les médecins formés au CHUV chaque année.

Nous collaborons de manière étroite avec la Faculté de biologie et de médecine de l'Université de Lausanne, ainsi qu'avec les hautes écoles de santé et l'Ecole polytechnique fédérale de Lausanne.

Dans le domaine des soins, notre département forme une quarantaine d'assistant-es en soins et santé communautaire (ASSC), des apprenti-e-s aide en soins et accompagnement (ASA) et offre près de 200 places de stage aux étudiant-es HES, afin d'identifier les futurs talents et de former la relève dans un secteur en forte pénurie de personnel.



# La recherche, ADN de notre département

16

La recherche au sein du Département de médecine est intense. Près de 400 fonds financent le travail de nos chercheurs, dont:

**50** fonds nationaux

**14** fonds européens

**158** autres fonds publics

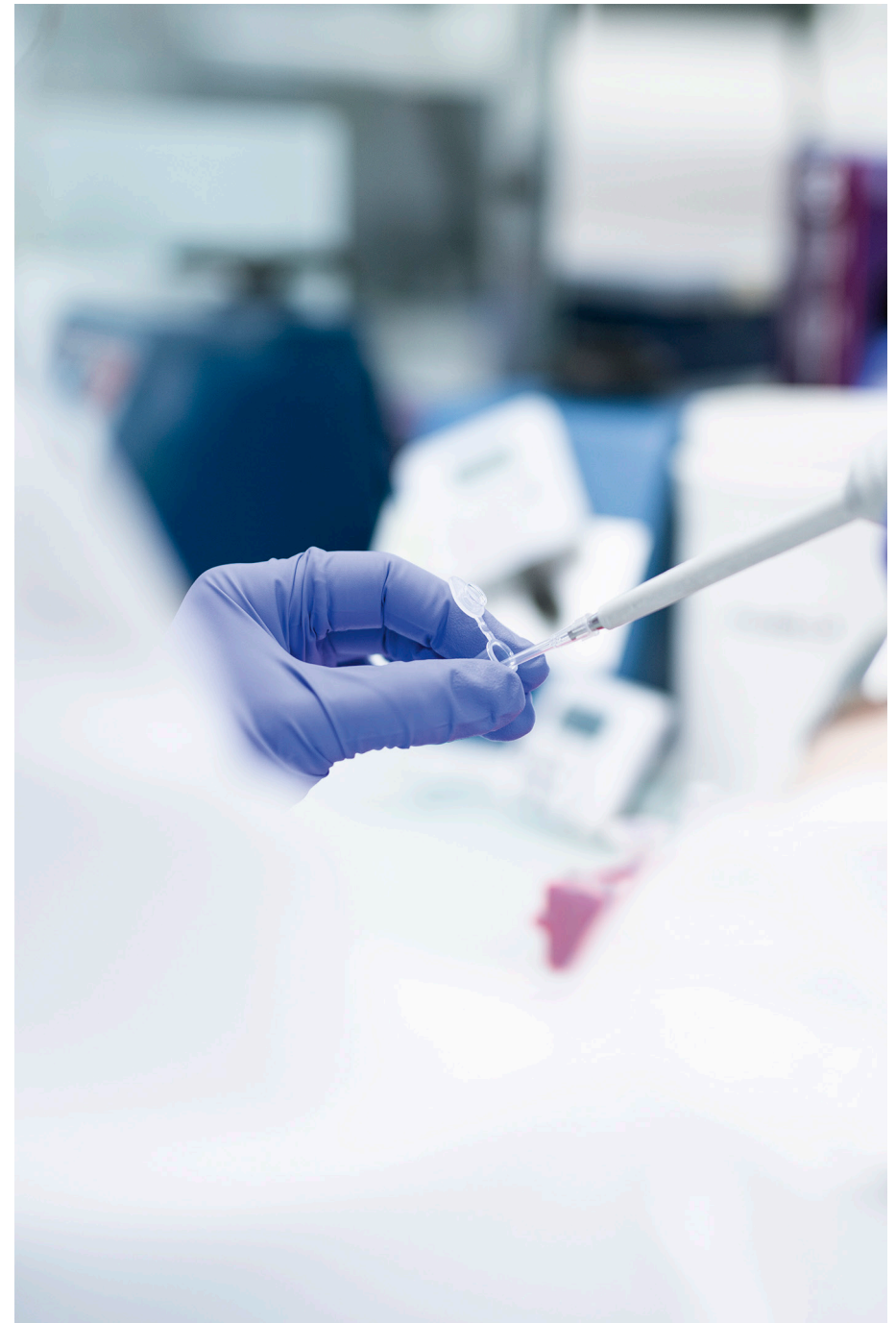
**170** fonds privés

La diversité des thèmes explorés favorise l'interdisciplinarité et le partage d'expertise, indispensables à une recherche compétitive.

Les projets de recherche fondamentale, clinique, translationnelle et en soins occupent nos chercheuses et chercheurs et sont menés en lien étroit avec la **Faculté de biologie et de médecine (FBM) de l'Université de Lausanne**, l'**Institut universitaire de formation et de recherche en soins (IUFRS)**, les **hautes écoles spécialisées** et l'**Ecole polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL)**. De multiples collaborations nationales et internationales existent également.

Notre département met un point d'honneur à valoriser les fruits de sa recherche, en encourageant les synergies entre les professionnelles et professionnels de la santé et les chercheuses et chercheurs, afin d'en faire directement profiter les patientes et patients.

La Journée de la recherche du Département de médecine met chaque année en lumière de nombreux projets de grand intérêt scientifique.



# Enjeux stratégiques d'aujourd'hui et demain

18

Les projets stratégiques du Département de médecine sont en ligne avec les axes stratégiques du CHUV. Nos actions prioritaires pour les prochaines années sont les suivantes :

- Encourager les mesures qui assurent une prise en charge des patientes et patients efficiente, de qualité, dans un respect constant d'une communication optimale, d'interprofessionnalité et de sécurité.
- Valoriser la formation du personnel médico-soignant en veillant à la qualité de celle-ci, aux synergies CHUV-FBM-IUFRS et en suscitant des collaborations interprofessionnelles.
- Veiller au rayonnement académique du département en incluant l'enseignement et la recherche. Recherche qui peut être biologique, expérimentale, appliquée, clinique, translationnelle et interprofessionnelle.
- Soutenir et valoriser les axes hautement spécialisés du département, tels que (et de manière non exhaustive) :
  - L'immuno-vaccinologie
  - La génétique médicale, la médecine génomique et personnalisée
  - Le métabolisme et la nutrition
  - L'infectiologie, y compris le Centre d'excellence d'infectiologie, le transfert du microbiote fécal et diverses filières, dont la prise en charge des patientes et patients septiques

19

- Renforcer nos compétences spécifiques dans la prise en charge de la personne âgée, du soutien et des soins palliatifs, ainsi que dans la prise en charge de la patiente ou du patient polymorbide et complexe.
- Assurer une conduite managériale bienveillante qui inclut :
  - La valorisation du « jobsharing »
  - La promotion d'une relève médico-académique et soignante
  - La défense de projets qui facilitent l'épanouissement et les conditions cadres du travail des femmes à tous les niveaux hiérarchiques



# Direction

20

La direction a pour but de guider le département dans ses objectifs stratégiques, en garantissant la bonne marche de ses missions cliniques et académiques. Elle conduit la gestion financière et administrative des services qui lui sont rattachés.

Elle veille finalement à mutualiser les ressources et à créer de nouvelles synergies, que ce soit en matière de soins, de formation ou de recherche.

Elle se compose des personnes suivantes :

Pr Gérard Waeber, chef de département  
Secrétariat: 021 314 09 63

Mme Thuy Oettli, directrice administrative de département  
Secrétariat: 021 314 03 04

M. Philippe Thomas, directeur des soins de département  
Secrétariat: 021 314 32 21

Mme Pauline Bonnet, directrice des ressources humaines de département  
Contact: 021 314 06 77



Pr Gérard Waeber

Thuy Oettli

Philippe Thomas

Pauline Bonnet

# Quelques chiffres

21

En 2025, le Département de médecine c'est...

2100 collaboratrices  
et collaborateurs

9800 admissions  
d'hospitalisation

110 000 journées  
d'hospitalisation

328 lits

392 fonds pour  
la recherche

210 millions de francs de  
masse financière sous  
gestion (fonds compris)

240 000 séjours en  
ambulatoire



## Contact

Département de médecine  
Secrétariat  
Rue du Bugnon 46  
1011 Lausanne  
021 314 09 63

[chuv.ch/dm](http://chuv.ch/dm)

Suivez-nous sur LinkedIn:

