

L'Hôpital Riviera-Chablais

Enjeux et défis
d'une collaboration
intercantonale

Mariama Kaba
Alexia Cochand

Préambule	13	Remerciements
Préface	15	Pierre-Yves Maillard Vive l'hôpital de la patience et de la coopération !
	17	Esther Waeber-Kalbermatten Construire un nouvel hôpital est un défi en soi. Le construire à deux cantons est un exploit
	19	Introduction

I

Création des hôpitaux multisites

(années 1960 – années 1990)

1		
L'Hôpital de la Riviera	25	
	26	Du plan hospitalier vaudois de 1966 au projet Baugy
	28	Le plan hospitalier de 1966 et la Riviera
	32	Vers une fusion des hôpitaux veveysans ?
	35	Changement de cap dans la politique sanitaire : l'exposé des motifs de 1981
	41	Un hôpital unique à Baugy
	44	L'Hôpital de Sully
	45	Le Réseau de soins coordonnés
	48	Mottex, du pavillon à la création des centres de traitements et de réadaptation
	50	Le projet architectural de l'Hôpital de Sully
	53	Le référendum de Vevey
	57	L'abandon du projet Snozzi
	59	L'Hôpital multisite de la Riviera
	60	L'étude STG Coopers & Lybrand
	61	Vers la fusion des trois établissements
	64	Mise en place des structures et répartition des activités médicales
	66	Collaboration avec la Providence

2	L'Hôpital du Chablais	69
70	Les hôpitaux d'Aigle et de Monthey: chacun d'un côté du Rhône	
74	La Fédération de soins du Chablais: un réseau de soins pionnier	
75	L'entrée en vigueur de la LAMal en Valais	
77	Entre impulsion politique et initiative de la région	
80	La Convention de libre circulation des patients	
85	Lever les barrières entre les cantons	
86	Statuts du personnel	
88	Forme juridique de l'Hôpital du Chablais	
90	Répartition des activités médicales	
93	L'hôpital unique	

Partie II

vers l'hôpital unique

(années 2000 à nos jours)

1	Le contexte socio-sanitaire suisse à aube du XXI ^e siècle	99
101	Qualité des soins, mesures de contrôle et de rationalisation	
103	Le virage ambulatoire: les effets DRG et TarMed	
105	L'Hôpital Riviera: situation tendue et adaptations	
109	La fusion avec la Providence	
112	L'Hôpital du Chablais: les difficultés du multisite	

2	Du multisite au monosite: des points de vue divergents sur l'hôpital	115
116	L'étude Ernst & Young, mandat des politiques: la stratégie du monosite unique	
119	Les positions du Chablais et la Riviera: chacun son monosite	
119	Réactions et premières initiatives côté Chablais	
121	Réactions côté Riviera	
123	Rencontre avec les autorités et conclusions du rapport Ernst & Young	
127	Seconde vague de réactions: Chablais et Riviera revendiquent un terrain idéal	
127	Du côté de la Riviera	
128	Du côté du Chablais	
3	La décision politique d'un hôpital unique	131
132	La Déclaration commune des gouvernements	
135	Le travail de sélection du site	
136	Le groupe Boillat: une collaboration entre experts et communes	
136	Les députés du Chablais montent aux créneaux	
138	Les médecins soutiennent l'hôpital unique	
140	Résultat du rapport Boillat: Rennaz l'emporte	
141	Réactions des autorités locales	
144	Réaction des hôpitaux: l'exemple du Chablais	

4	Nouvelles planifications hospitalières vaudoise et valaisanne	145
147	Le Réseau Santé Valais: « cantonaliser » et passer de dix à un seul interlocuteur	
152	Les centres hospitaliers vaudois: une priorité sur l'Est vaudois	
152	Le rapport « intermédiaire »	
154	Un premier point sur les besoins du futur hôpital	
156	Le Protocole d'accord entre les hôpitaux de la Riviera et du Chablais	
5	Nouvelles précautions et études supplémentaires	159
161	Une nouvelle étude sur le choix du site: l'étude Albatros	
163	Le Comité de pilotage intercantonal	
164	L'arrivée d'un nouveau conseiller d'État et de nouvelles questions	
165	Études complémentaires et synthèse du Copil intercantonal	
167	Le Comité et le Groupe de coordination	
168	Une étude de l'impact de l'HRC sur la qualité des soins en Valais	
169	Une meilleure communication et une tribune pour le public	
169	L'Association de Amis de l'HRC et « Hôpinfo »: un important relais	
171	Les autorités locales et le personnel médical s'expriment	

6	S'organiser et se coordonner: le programme des locaux du futur hôpital	173
175	La société ICADE	
175	Une collaboration avec le « terrain »	
176	Les ambitions d'un hôpital tourné vers l'avenir	
178	Un hôpital plus humain	
7	Des avancées concrètes: acquisition du terrain et convention	181
182	Le terrain de Rennaz change de propriétaire	
185	La Convention intercantonale sur l'HRC: les préparatifs	
186	Un regard extérieur: la Commission interparlementaire de contrôle	
186	Le projet de Convention intercantonale sur l'HRC	
188	La structure juridique de l'HRC	
188	Une étude préalable sur le statut juridique	
190	Le statut de droit public: entre contrôle et autonomie	
191	Les réactions face au statut juridique	
192	L'interpellation de Pierre Rochat	
197	Rapport de la Commission interparlementaire et adhésion à la Convention intercantonale	
8	Phase d'accélération à l'aube de la nouvelle décennie	201
202	Le contexte hospitalier suisse des années 2010	
202	Des coûts de la santé (toujours) à maîtriser	
203	La médecine hautement spécialisée	

206	Le Protocole de rapprochement entre les Hôpitaux de la Riviera et du Chablais
208	Mise en place d'une gouvernance de l'HRC
208	Création du Conseil d'établissement et du secrétariat général
209	La Commission de construction et la Direction de projet
212	Le concours des projets du futur hôpital
214	Les projets de construction
215	Le projet lauréat
223	La phase de financement
225	Informier et communiquer
225	Symbole et média
226	À la veille de la fusion : les réactions des professionnels de l'HRC
9	Vers la fusion : les années de transition
229	
230	Le Conseil d'établissement reprend l'exploitation de l'HRC
232	La nouvelle Direction générale
237	Une plate-forme informatique unique
239	Fédérer le personnel et harmoniser les pratiques : des hauts et des bas
239	Un recentrage autour des directions médicales et des soins
241	Le personnel impliqué dans les défis de l'HRC : le cas des conventions collectives de travail
244	Situation de crise entre la direction et le personnel

10	La construction de l'Hôpital de Rennaz : une aventure en soi	247
249	Les préliminaires à la construction	
249	La phase administrative : le Plan d'affectation cantonal et le permis de construire	
251	Le canal de Pra Riond	
252	Les travaux de préparation du terrain	
255	La phase de construction	
255	Nouveaux recours juridiques	
261	Coup d'envoi du chantier	
262	Réaction des élus	
265	Décision du Tribunal fédéral et poursuite des travaux	
11	L'Hôpital de Rennaz et son impact	271
272	L'accès au futur hôpital	
272	Le plan de mobilité	
273	Les transports publics	
275	L'impact du futur hôpital sur Rennaz	
276	L'Espace Santé Rennaz et le quartier des Cornettes	
277	L'avenir des sites existants	
12	L'HRC à l'horizon 2020 : bilan intermédiaire	283
285	Une forte concurrence	
287	Miser sur la qualité des prestations	
289	Formation médicale et pôles d'excellence	