

SOMMAIRE

REMERCIEMENTS XI

I. 1861–1912 L'HOSPICE DES PETITS LAUSANNOIS 1

L'hospice appartement: un fruit typique de la philanthropie	1
Introduction	5
L'enfant, cet être vulnérable	6
Les premiers hôpitaux d'enfants et l'évolution du paysage sanitaire	8
Philanthropie et assistance, quelques éléments de compréhension	11
Privé et public, des notions pas toujours distinctes	13
Officialiser pour mieux déménager	14
Le livre de comptes de l'Hospice de l'enfance ..	18
Au chevet des enfants: les diaconesses	22
Les premiers médecins de l'hospice	27
Les soins prodigués	28
Deux nouveaux médecins, un nouveau service	30
Que faire des diphtériques?	34
L'hospitalisation: au risque de la santé publique?	35

De la clinique à la formation: prémices des spécialisations	42
Gestation du futur bâtiment	44

Le don	20
Rapport sur le service du dispensaire, par le D ^r Adolphe Combe, 1888	33
L'Hospice de l'enfance dans la littérature romande	35

II. 1912–1961 MONTÉTAN : L'ÉPOQUE CLASSIQUE 47

Une succession, deux services	48
L'emménagement au chemin de Montétan	50
Diviser, réglementer: une nouvelle culture de la pratique médicale ...	52
Répartition des pouvoirs	55
Le statut de l'institution et son rapport avec l'État	56
La guerre, « un cruel embarras »	58
Développement des services	60
La « pédiatrisation » des soins à l'enfance	62
La Clinique infantile de Lausanne	65
Les acteurs financiers de l'Hospice de l'enfance	67
Prévenir la contagion: l'isolement au sein de l'hôpital, le Pavillon	71

Indemnités et cahier des charges des médecins de l'établissement	75
La création du Bercaïl	79
Seconde Guerre mondiale	84
L'après-guerre: renouvellement de l'équipement et successions	87
Le déclin du modèle philanthropique	89
Les soignants: figures traditionnelles, nouveaux professionnels	91

La question d'un interne: en 1892 déjà	52
Le Dr Louis Exchaquet (1879–1950)	61
L'« évidence » de la spécialisation	62
Soigner les riches ?	70
Deux enfants hospitalisés au Bercaïl à la fin des années 1950	83
Coup d'œil dans les registres du personnel	86

III. DE L'HOSPICE À L'HÔPITAL : 1961–1992 **95**

Gestion, médecine et soins: nouveaux modes de gouvernance	96
<i>Direction administrative</i>	96
<i>Direction médicale</i>	98
<i>Direction des soins</i>	100
Laïcisation de l'établissement	100
Politique de santé vaudoise: développer, coordonner	101
Le Plan hospitalier vaudois	102
Vers l'Hôpital de l'enfance	103
L'explosion des charges	103
Santé versus social	104
L'Hôpital en chantier	106

Autour de l'Hôpital de l'enfance: un système hospitalier en pleine croissance	109
Promenade dans les spécialités et services de l'Hôpital de l'enfance	111
<i>Pédopsychiatrie</i>	112
<i>L'internat</i>	113
<i>L'externat</i>	114
<i>Vers la division de pédopsychiatrie</i>	116
<i>Chirurgie, réanimation et anesthésie</i>	117
<i>Radiologie</i>	120
<i>ORL et audiophonologie</i>	121
<i>Les spécialistes consultants: continuités et innovations</i>	123
<i>Physiothérapie</i>	125
<i>De la cuisine à la diététique</i>	126

Nouveaux enjeux de la pédiatrie	127
Personnel et professions	129
Enseignement et recherche	131
L'enfant hospitalisé: de la rupture à la préservation des liens	132
Continuité et renouvellements de la tradition philanthropique	138
Mission, autonomie: des notions en cours de redéfinition	141
Étapes vers une formule associative	142
Nouveaux acteurs	143

Tranche de vie d'un hôpital	105
Le <i>Rapport annuel</i>	122
Le prix d'un médecin	130

IV. 1992–2011 : L'HÔPITAL DE L'ENFANCE DE LAUSANNE ET LA PÉDIATRIE VAUDOISE **145**

En toile de fond: mutations de la politique sanitaire cantonale	145
La collaboration en chantier: le <i>Livre Blanc</i> ...	146
Les bâtiments en chantier: nouvelles réalisations	148
Mise sur pied de l'ensemble pédiatrique	148
Évolutions récentes: morceaux choisis dans une dynamique foisonnante	152
La polyclinique: centre névralgique de l'Hôpital de l'enfance	156

La traumatologie de la trottinette	159
L'esprit de famille à l'Hôpital de l'enfance	160-163

CONCLUSION : VERS UN ÉLARGISSEMENT DE L'IDENTITÉ	165
---	-----

ANNEXE 1 : LISTE DES MEMBRES DE LA DIRECTION	167
Direction générale	167
Direction médicale	167
Présidence du comité d'administration, devenu conseil de fondation	167

ANNEXE 2 : INDEX DES NOMS DE PERSONNE	169
--	-----

ANNEXE 3 : BIBLIOGRAPHIE	173
---	-----

ANNEXE 4 : SOURCES	177
---	-----

Fonds HEL	177
Autres sources	179
Entretiens oraux	179

ANNEXE 5 : LISTE DES ABRÉVIATIONS	181
--	-----

ANNEXE 6 : CRÉDITS PHOTOGRAPHIQUES	183
---	-----



