



BILAN DES OBJECTIFS 2021

1. Objectifs généraux

- *Redéfinir et améliorer le flux d'informations entre les unités de PHA ainsi que la communication du service en interne et vis-à-vis de l'extérieur.*
 - Nous n'avons pas priorisé cet objectif pour cause de COVID. Un certain nombre d'actions mineures ont été mise en place (...)
- *Promouvoir les démarches qualité nécessaires aux BPF auprès des prestataires CHUV (CITS, DSI, LOH, ACH, SIB) et avoir un soutien institutionnel*
 - Nous avons initié cet objectif et nous allons le poursuivre en 2022
- *Gérer et piloter les travaux d'extension et de rénovation de la Pharmacie*
 - Cet objectif nous a mobilisé beaucoup de temps et d'énergie, sans pour autant être satisfaits des résultats attendus.
- *Mandater GS1 (C. HAY) pour un rapport et une feuille de route pour la mise en place de la traçabilité générale des médicaments dans un contexte de traçabilité générale des produits et des prestations dans l'institution (en collaboration avec LOH et DSI)*
 - Encore une fois, pour cause de COVID, cet objectif a été reporté
- *Poursuivre le déploiement des armoires sécurisées (ARMEL) selon le plan adopté avec les DAF et DSO. Faire un plan de déploiement pour la continuation du projet en 2019/20.*
 - Un nouveau COPIL a été initié avec la DSO. De nouveaux objectifs et un nouveau plan de déploiement et budgétaire seront présentés à la DG/CODIR au début 2022
- *Révision des listes de médicaments du CHUV avec la PCL*
 - Cet objectif sera atteint d'ici la fin de l'année
- *Mise en place et déploiement de l'outil PharmaClass*
 - Le projet a bien avancé et continuera en 2022
- *Redéfinir le fonctionnement CPM-COCMED- CERMED CHUV-HUG*
 - Certains points ont été clarifiés et cet objectif est poursuivi en 2022
- *AMMs CEA et TMF à compléter*
 - L'AMM pour les TMF a été déposée dans les délais donnés par Swissmedic (fin juin 2021). Ce dernier a changé ses exigences en juillet 2021, ce qui nous a obligé de réviser complètement notre demande d'AMM et fournir les nouvelles données exigées. Le nouveau délai de soumission est fixée à fin mars 2022. Cette demande révisée sera faite avant fin janvier 2022.
 - L'AMM pour les CEA est également soumise dans les délais, puisque finalement ces préparations ne sont pas considérées comme des préparations non-standardisables mais comme des produits de thérapie cellulaire

2. Objectifs Qualité

Ces trois objectifs ont été initiés et bien avancés et seront poursuivis pour certains en 2022 :

- *Finaliser le transfert des documents qualité sur le nouveau site PHA dans VDoc, restructuration des processus et poursuivre la révision des indicateurs.*
- *Poursuivre la révision de Qualipharm avec un effort sur son allègement et l'ergonomie d'utilisation.*
- *Restructurer les dossiers électroniques (dossier commun) ainsi que l'archivage électroniques.*

3. Pharmacie clinique

- *Développement des prestations de pharmacie clinique ciblées sur des situations à risque d'iatrogénie médicamenteuse dans deux services pilotes puis tous les services (y.c. les services non dotés en pharmacien clinicien) grâce à l'outil PharmaClass®*
 - Initié fin 2021, donc se prolonge en 2022
- *Participation au programme institutionnel de sécurisation du processus médicamenteux :*
 - Analyse de la faisabilité de la prescription en DCI (chef de projet : C. Nachar, pharmacienne clinicienne)
 - Animation des cours sur « la gestion des médicaments » donné lors de l'intégration DSO et du cours avancés « de la prescription à l'administration »
 - Étude MEDIA « Évaluation des divergences dans la prise en charge médicamenteuse par la conciliation médicamenteuse à l'admission: une étude prospective dans un service de traumatologie » en SEPK et TRAH dans le cadre d'un travail de MAS de pharmacie hospitalière
- *Implémentation et mise à jour des informations sur le médicament dans le DPI et le référentiel médicament CHUV (Refmed) (collaboration interprofessionnelle lors des GT Pharma SIC, GT FAMI, GT PED-NAT)*
- *Développement et transmission des informations nécessaires à la prescription des médicaments dans Metavision 6 en collaboration avec l'équipe médico-soignante des SIA et les informaticiens*
 - Ce projet a bien avancé et sera poursuivi en 2022
- *Dans le cadre du projet d'Antibiotic Stewardship et participation au GT anti-infectieux :*
 - Extraction et transmission des données de consommations des antibiotiques et antifongiques du CHUV au Centre suisse pour le contrôle de l'Antibiorésistance (ANRESIS) et participation à l'élaboration des rapports aux divers services du CHUV
 - Révision des recommandations sur l'utilisation des anti-infectieux
 - Évaluation des possibilités de développer des actions ciblées d'AntiBiotic Stewardship grâce à l'outil PharmaClass® Repoussé à 2022
- *Évaluation de la faisabilité de développer un outil informatique institutionnel pour la gestion des compatibilités en Y*
 - Repoussé à 2022

4. Laboratoire de contrôle qualité

- *Passage de relais au nouveau responsable du laboratoire*
 - Ce remplacement s'est effectué de manière efficace et très satisfaisante

Ces projets ont été initiés et seront poursuivis en 2022

- *Poursuivre le projet LIMS*
- *Études de stabilité liées aux traitements oncologique en ophtalmologie*
- *Valoriser financièrement plus clairement les activités externes du laboratoire*

5. Logistique Pharmaceutique

- *Poursuite de la mise en place de l'interface Soarian-Pyxis et mises à jours*
 - Finalisation à bout touchant d'ici la fin de l'année
- *Finaliser la mise en place de la libération pharmaceutique des produits fabriqués en sous-traitance.*
- *Participer à la mise en place du projet AGV*
- *Réévaluer les besoins en ressources humaines de l'unité, particulièrement au niveau des cadres intermédiaires*



6. Production

- *Continuer la restructuration de l'unité en redéfinissant le cadre, les attentes du management et en rendant l'équipe plus autonome*
 - Ce projet a été finalement initié et a bien avancé et sera poursuivi en 2022
- *Mettre en place la structure nécessaire pour les différentes centralisations (TPN, Chimiothérapies)*
 - Suivi et contrôle des travaux
 - Finaliser l'aménagement des nouvelles salles blanches et logistiques aux cytotoxiques
 - Finaliser l'informatisation des protocoles de pédiatrie pour les chimiothérapies et la nutrition
 - Continuer à améliorer l'efficacité des processus
- *Finaliser revoir et la refonte des documents qualifiés de l'unité de production*
 - Ce projet a été finalement initié et a bien avancé et sera poursuivi en 2022

7. Radiopharmacie

- *Assurer les développements de nouveaux traceurs pour la médecine nucléaire*
 - Pour études cliniques en imagerie 68Ga-pentixafor (imagerie des récepteurs CXCR4)
 - Internalisation des thérapies 177Lu-PSMA-1
- *Mise en place du nouveau logiciel Xplore (médecine nucléaire et radiopharmacie)*
 - Reporté en 2022
- *Préparation et succès dans l'inspection Swissmedic 2021*
 - Réussi avec succès

8. Centre de production cellulaire

Ces deux objectifs ont été atteints :

- *Soumission des dossiers d'AMM simplifiées exigées par Swissmedic pour la poursuite de certaines activités de production.*
- *Mise en validation du LIMS Labvantage pour la traçabilité des analyses CQ et gestion des stocks et des demandes de production.*
 - L'exploitation sera faite en 2022

9. Enseignement, recherche et développement

- *Encadrer les thèses PhD dans les différentes unités*
 - Une nouvelle thèse débutée en septembre 2021
- *Encadrer les travaux personnels de recherche MUP dans les différentes unités*
 - Trois travaux personnels de recherche effectués en pharmacie clinique et en logistique pharmaceutique
- *Encadrer le travail de diplôme MAS*
 - Un travail de de MAS terminé (défense en février 2022)